



# Relatório de monitoramento dos OKRs do Senado Federal

MARÇO DE 2022



Adoção da  
sistemática OKR  
de planejamento

*Ato conjunto SGM e DGER nº 1 de 2020*

Início do 2º ciclo  
de OKRs e  
revisão dos  
resultados-chave



Criação dos  
elementos  
estratégicos do  
Senado Federal

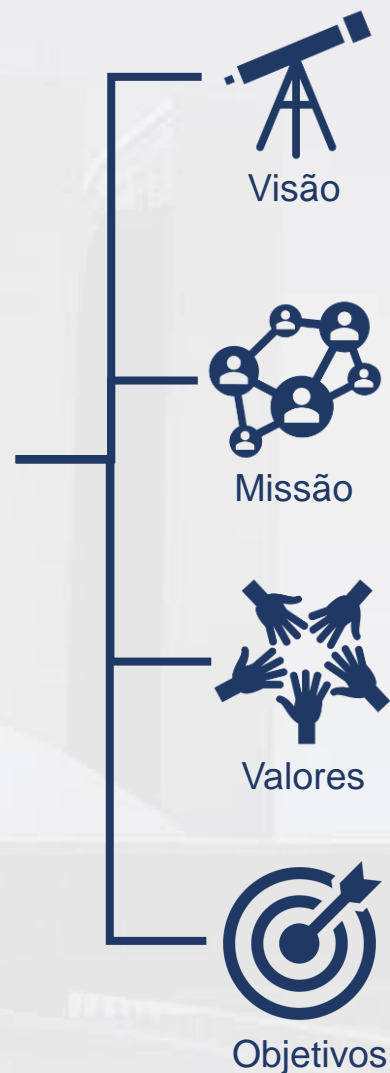
*Ato da Comissão Diretora nº 5 de 2015*

Encerramento do  
1º ciclo de OKRs  
e revisão dos  
resultados-chave

Encerramento do  
ciclo estratégico  
iniciado em 2015



## Elementos Estratégicos



Ser referência de instituição legislativa reconhecida por sua excelência no exercício de suas funções constitucionais, com a participação da sociedade, caracterizando-se como alicerce da democracia, da federação e do desenvolvimento sustentável, e reconhecida por sua excelência no exercício da governança e gestão pública.

Exercer a representação das Unidades da Federação e as funções legislativa e fiscalizadora, fortalecendo o modelo democrático federativo, incentivando a participação da sociedade e a integração dos Estados, e promovendo, com justiça social, a qualidade de vida do povo brasileiro.

Compromisso com: o Parlamento; a excelência na prestação de serviços públicos; a qualidade de vida dos colaboradores; a igualdade; a livre disseminação de ideias; a transparência; a responsabilidade na utilização de recursos públicos; a sustentabilidade; a acessibilidade; a memória do Senado; a Comunidade.

1) Aumentar a eficiência e a racionalidade no uso de recursos públicos; 2) Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho; 3) Valorizar as pessoas; 4) Fortalecer a transparência e a comunicação; 5) Priorizar as atividades fim do Senado; 6) Readequar a estrutura física; 7) Preservar a memória do Senado.



Objetivos

## 1. Aumentar a eficiência e a racionalidade no uso de recursos públicos

Resultados  
-chave

KR 1.1 Automatizar 15 processos de gestão de pessoas via Central de Serviços

KR 1.2 Implementar Programa de rotulagem ambiental (Selo Verde) para as publicações gráficas

KR 1.3 Atualizar os 2 *datawarehouses* do processo de contratações

KR 1.4 Implantar sistemática de trabalho orientada a resultados

KR 1.5 Implantar modelo padronizado para exigência de garantia contratual

KR 1.6 Implementar sistemática corporativa de desenvolvimento descentralizado de soluções



Objetivos

## 2. Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

Resultados  
-chave

KR 2.1 Automatizar os encaminhamentos feitos à Presidência da sessão Plenária

KR 2.2 Implementar assinatura eletrônica para os documentos e proposições legislativas do SF e do CN

KR 2.3 Aportar solução de inteligência artificial a 1 processo orçamentário

KR 2.4 Automatizar o processo de pagamento de fornecedores

KR 2.5 Implantar 3 módulos de automação do processo de contratações

KR 2.6 Automatizar 2 fluxos de alterações contratuais

KR 2.7 Implantar sistema eletrônico de tramitação de processos da CEAPS

KR 2.8 Unificar bases de normas jurídicas com a Câmara dos Deputados

KR 2.9 Implementar editor de textos normativos articulados (LexeditWeb)

KR 2.10 Automatizar o Registro de Decisão/Destino a partir dos Eventos Legislativos (Fluxo legislativo)

KR 2.11 Implementar melhorias no processo crítico de compras

KR 2.12 Implementar melhorias no processo crítico de capacitação



Objetivos

## 2. Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

Resultados  
-chave

KR 2.13 Implementar melhorias no processo crítico de gestão de demandas de TI

KR 2.14 Implementar melhorias no processo crítico de gestão de eventos

KR 2.15 Implementar melhorias no processo crítico de reformas e ocupação de espaços

KR 2.16 Publicar estudo sobre a avaliação do impacto no processo legislativo e político advindo da adoção do sistema de deliberação remoto



Objetivos

## 3. Valorizar as pessoas

Resultados  
-chaveKR 3.1 Publicar nova  
Política de capacitaçãoKR 3.2 Utilizar  
parcerias para o  
lançamento de 2  
cursos de  
especialização por anoKR 3.3 Utilizar  
parcerias para o  
lançamento de 2  
cursos de extensão  
por anoKR 3.4 Instituir Seguro  
de  
Responsabilidade Civil  
de  
Diretores e  
AdministradoresKR 3.5 Alcançar 200  
prestadores de saúde  
vinculados à rede do  
SISKR 3.6 Automatizar o  
plano de  
desenvolvimento  
individual (PDI)KR 3.7 Lançar  
aplicativo para  
utilização do plano de  
saúdeKR 3.8 Implantar  
processo de  
atendimento a  
parlamentares e  
gabinetesKR 3.9 Implementar a  
Central de  
Atendimento ao  
Servidor (GP e SIS)KR 3.10 Reeditar  
Programa de  
Formação Gerencial  
(PFG)KR 3.11 Implementar os  
planos de  
responsabilidade social  
-sustentabilidade,  
acessibilidade, resíduos  
sólidos e gênero e raçaKR 3.12 Implementar  
o serviço de  
atendimento remoto  
em libras



Objetivos

#### 4. Fortalecer a transparência e a comunicação

Resultados  
-chave

KR 4.1 Estabelecer diretrizes para a comunicação institucional do Senado

KR 4.2 Criar portal na internet com as informações da LGPD no Senado

KR 4.3 Publicar o Plano de Proteção de Dados Pessoais do Senado Federal

KR 4.4 Requalificar a oferta de Dados Abertos Legislativos

KR 4.5 Redesenhar a página de matérias legislativas com utilização de design UX

KR 4.6 Implantar sistema de indexação de pronunciamentos nas Comissões

KR 4.7 Implementar a descrição de imagens para acessibilidade na Intranet e Portal Senado Notícias





Objetivos

## 5. Readequar a estrutura física

Resultados  
-chave

KR 5.1 Implantar novo modelo de ambiente laboral

KR 5.2 Recuperar 100% das esquadrias do anexo I

KR 5.3 Substituir os sistemas de som dos Plenários das Comissões

KR 5.4 Adequar todos os Plenários das Comissões para realização de reuniões de forma remota ou semipresencial

KR 5.5 Adequar estrutura física das unidades de apoio a área legislativa em decorrência do modelo de trabalho



Objetivos

## 6. Preservar a memória do Senado

Resultados  
-chave

KR 6.1 Lançar a plataforma Arquivo Senado (AtoM + Archivemática)

KR 6.2 Substituir o software da Biblioteca (Aleph) por uma Plataforma de Serviços (LSP)

KR 6.3 Disponibilizar na Central de Serviços solução para empréstimo e devolução de obras de arte

KR 6.4 Substituir a tecnologia de suporte à página de Anais do Senado



Objetivos

## 7. Priorizar as atividades fins do Senado

Resultados  
-chave

KR 7.1 Implementar aplicativo de informações legislativas

KR 7.2 Implementar sistemática de visualização da tramitação unificada Câmara/Senado

KR 7.3 Reativar o Grupo Interlegis de Tecnologia (GITEC)

KR 7.4 Obter a adesão de 10% dos vereadores ao Interlegis até o final da legislatura municipal

KR 7.5 Implementar plano de ação de segurança cibernética

KR 7.6 Implantar portal de normas federais

KR 7.7 Publicar novos Painéis Legislativo e Parlamentar nos Portais do Senado Federal e do Congresso Nacional com o uso do QlikSense



## Gradiente de riscos dos resultados-chave



**Risco Alto:** o KR se encontra em uma situação que exige a atuação da Alta Direção do Senado ou de órgãos externos para avançar. Em outras palavras, a unidade responsável não possui, por conta própria, condições de evoluir esse resultado-chave.

**Risco Médio:** o KR se encontra em uma situação que exige a atuação da Direção da Secretaria (ou órgão correlato) para avançar. Em outras palavras, a unidade responsável acionou a direção daquela área para evoluir esse resultado-chave.

**Risco Baixo:** o KR se encontra em uma situação de evolução contínua que exige apenas a atuação das pessoas designadas na unidade responsável por esse resultado-chave.



## Situação Geral dos KR's

### 1. KR's alcançados até o mês atual

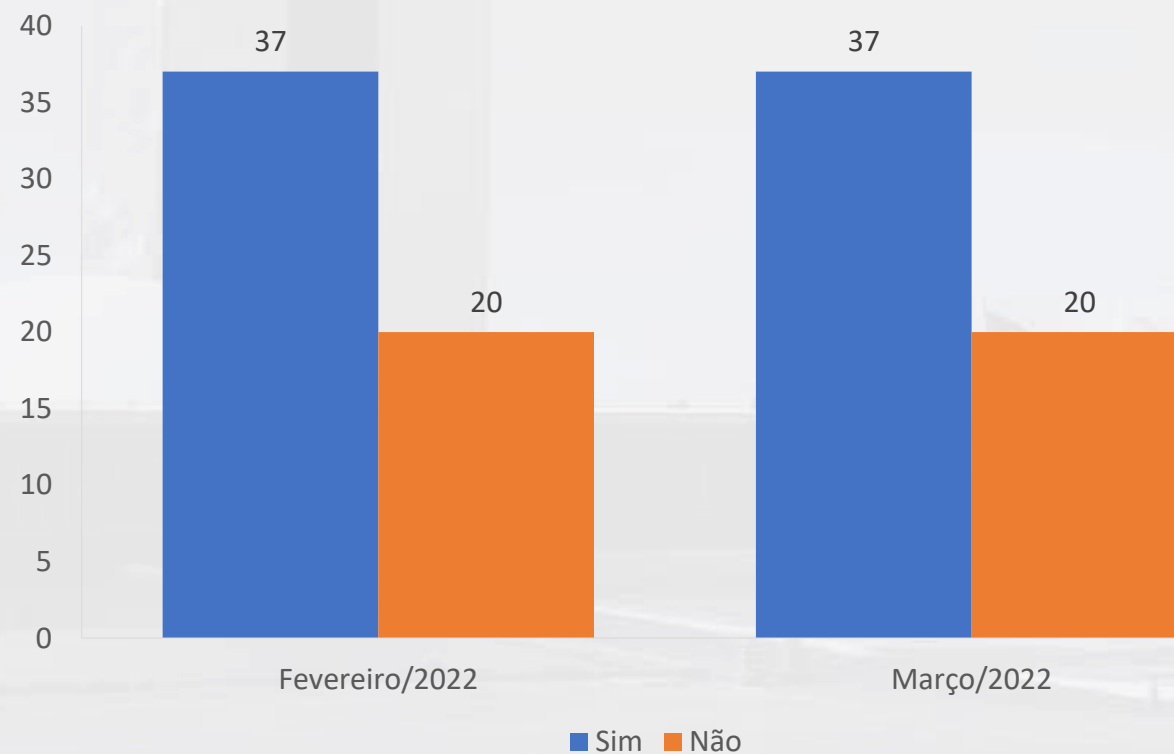


Resultados alcançados: 6/57 (11%)



## Situação Geral dos KR's

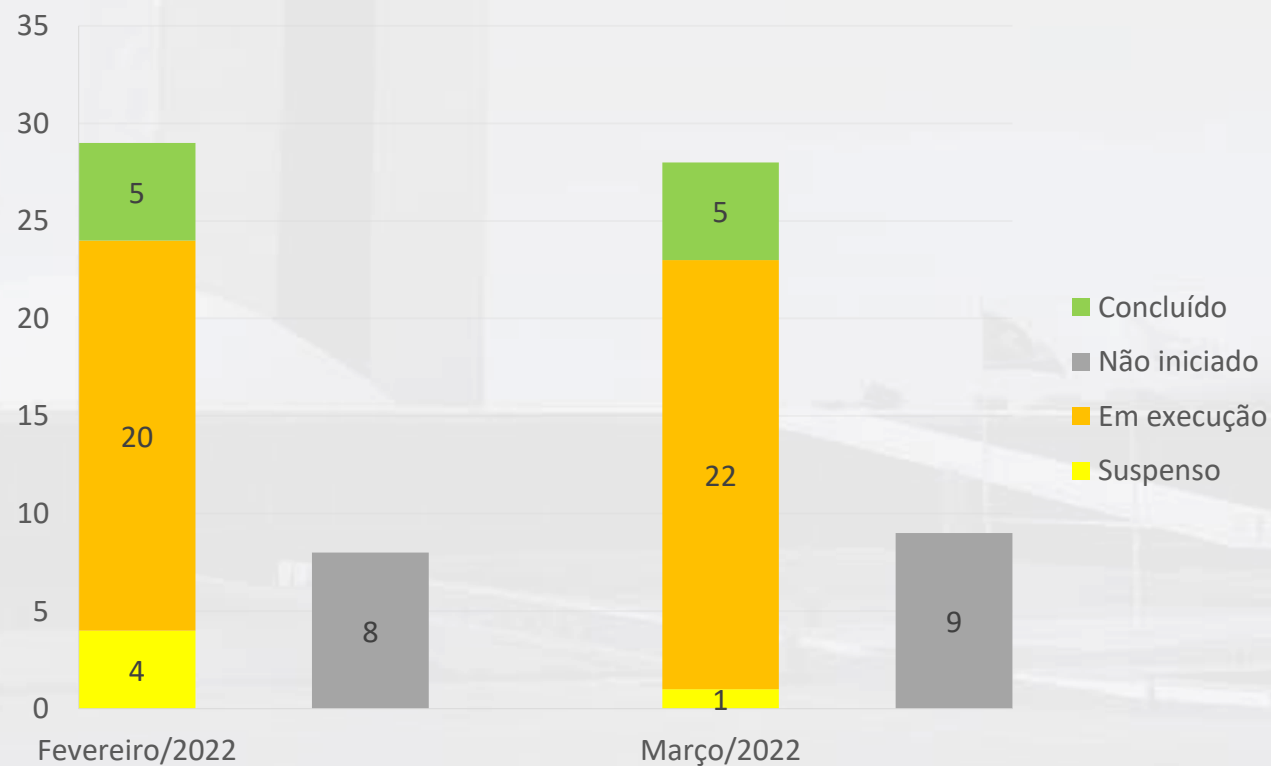
### 2. Dependência de projetos de T.I.: mês anterior x mês atual





## Situação Geral dos KR's

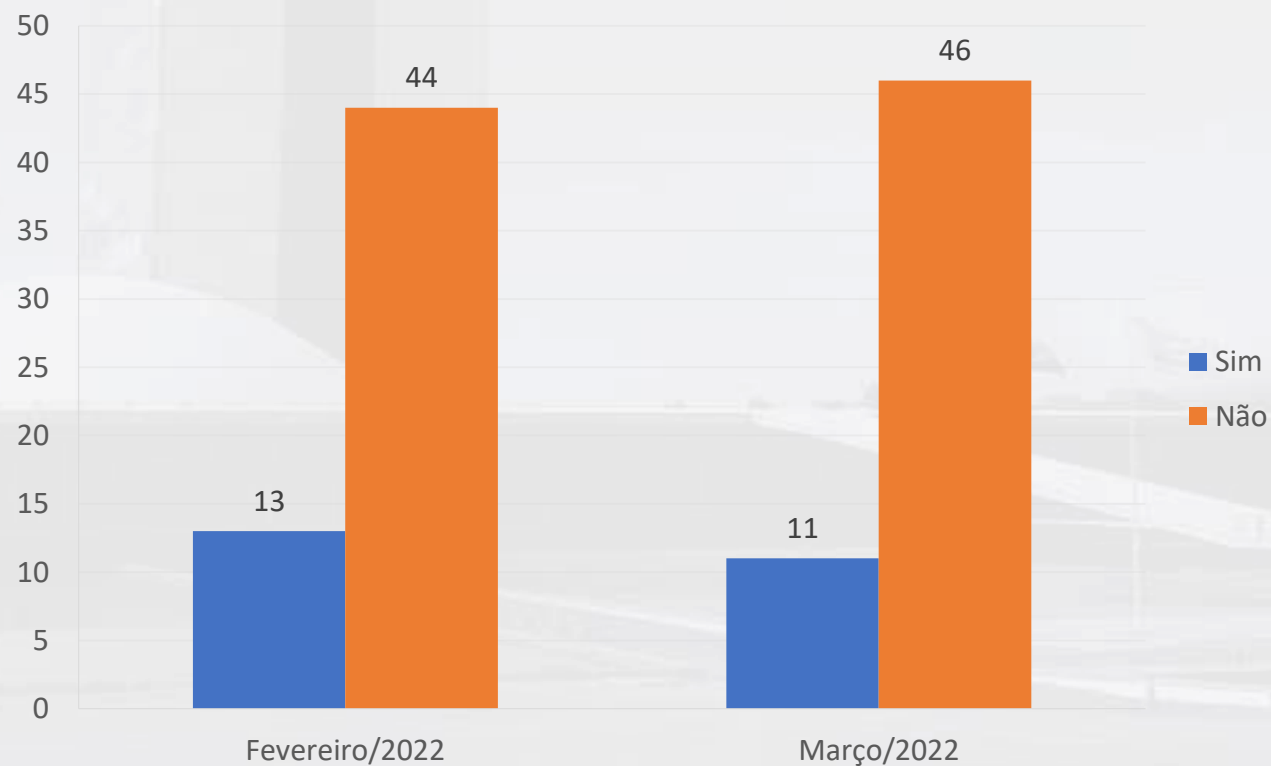
### 3. Progresso dos projetos dependentes de T.I: mês anterior x mês atual





## Situação Geral dos KR's

### 4. Dependência de contratação: mês anterior x mês atual

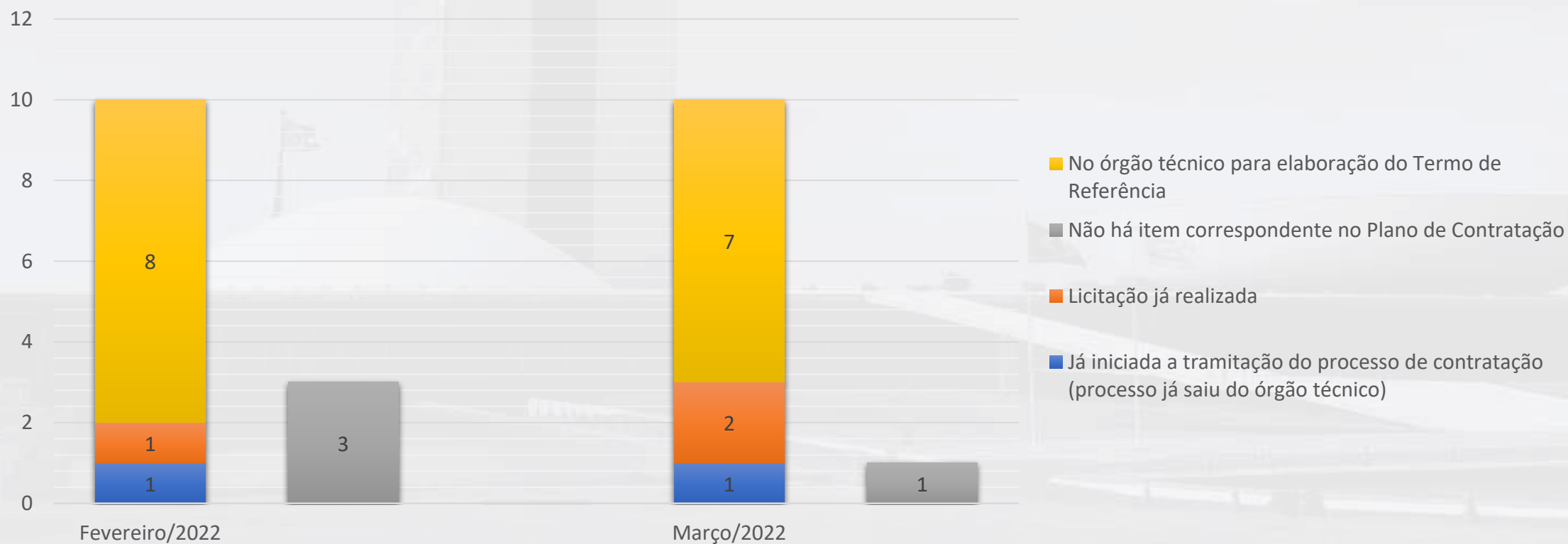






## Situação Geral dos KR's

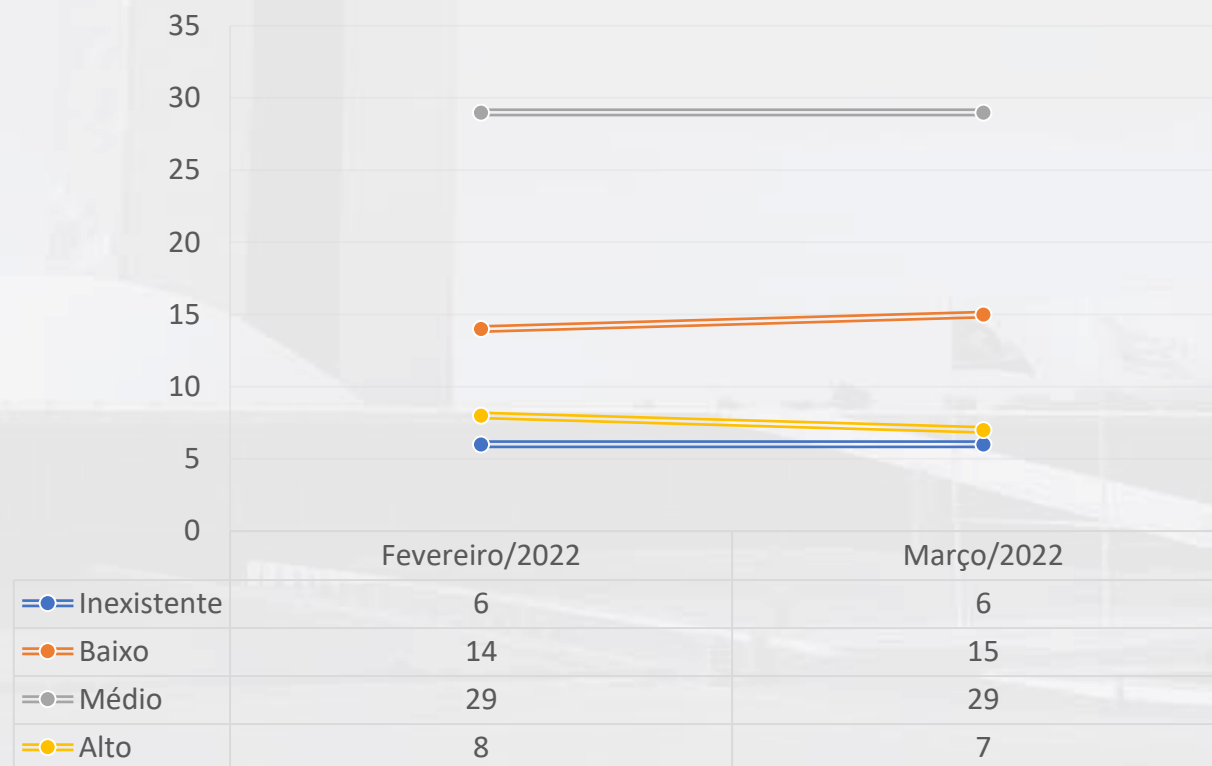
### 5. Estágio das contratações: mês anterior x mês atual





## Situação Geral dos KR's

### 6. Grau de risco: mês anterior x mês atual





Objetivo

**1. Aumentar a eficiência e a racionalidade no uso de recursos públicos**



## OBJETIVO

Aumentar a eficiência e a racionalidade no uso dos recursos públicos

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Sim

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Automatizar 15 processos de gestão de pessoas via Central de Serviços

## RISCO

Médio

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Em execução

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

DIREG

## INDICADOR

Quantidade de processos de gestão de pessoas automatizados via Central de Serviços

**5/15**



## OBJETIVO

Aumentar a eficiência e a racionalidade no uso dos recursos públicos

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implementar Programa de rotulagem ambiental (Selo Verde) para as publicações gráficas

## RISCO

Médio

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Não iniciado

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SEGRAF

## INDICADOR

Percentual de implementação do Programa de rotulagem ambiental

**25%**



## OBJETIVO

Aumentar a eficiência e a racionalidade no uso dos recursos públicos

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Atualizar os 2 datawarehouses do processo de contratações

## RISCO

Médio

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Não iniciado

## UNIDADE RESPONSÁVEL

DIRECON

## INDICADOR

Quantidade de datawarehouses do processo de contratações atualizados

**1/2**



## OBJETIVO

Aumentar a eficiência e a racionalidade no uso dos recursos públicos

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implantar sistemática de trabalho orientada a resultados

## RISCO

Baixo

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Concluído

## UNIDADE RESPONSÁVEL

DGER

## INDICADOR

Percentual de implantação da sistemática de trabalho orientada a resultados

**25%**



## OBJETIVO

Aumentar a eficiência e a racionalidade no uso dos recursos públicos

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Sim

## RESULTADO-CHAVE

Implantar modelo padronizado para exigência de garantia contratual

## RISCO

Alto

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Suspensão

SITUAÇÃO DA  
CONTRATAÇÃO

No órgão técnico para elaboração do Termo de Referência

## INDICADOR

Percentual de implantação do modelo padronizado para exigência de garantia contratual

**25%**

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

DIRECON

VALOR ESTIMADO DA  
CONTRATAÇÃO

R\$ 14.000.000,00\*

\*Esta contratação atenderá diversos KRs e outros projetos no Senado Federal, pois trata de desenvolvimento de softwares para o Senado Federal.





## OBJETIVO

Aumentar a eficiência e a racionalidade no uso dos recursos públicos

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implementar sistemática corporativa de desenvolvimento descentralizado de soluções

## RISCO

Médio

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Em execução

## UNIDADE RESPONSÁVEL

PRODASEN

## INDICADOR

Percentual de implementação da sistemática corporativa de desenvolvimento descentralizado de soluções

**25%**



Objetivo

**2. Melhorar de maneira  
contínua os processos de  
trabalho**



## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Sim

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Automatizar os encaminhamentos feitos à Presidência da Sessão Plenária

## RISCO

Inexistente

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Concluído

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Percentual de conclusão da automatização dos encaminhamentos feitos à Presidência

**100%**



## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Sim

## RESULTADO-CHAVE

Implementar assinatura eletrônica para os documentos e proposições legislativas do SF e do CN

## RISCO

Médio

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Em execução

## SITUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO

Licitação já realizada

## INDICADOR

Percentual de implementação do sistema de assinatura eletrônica para os documentos e proposições legislativas do SF e do CN

**75%**

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SGM

## VALOR ESTIMADO DA CONTRATAÇÃO

R\$ 56.000,00



## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Sim

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Aportar solução de inteligência artificial a 1 processo orçamentário

## RISCO

Inexistente

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Concluído

## UNIDADE RESPONSÁVEL

CONORF

## INDICADOR

Quantidade de processos orçamentários que receberam o aporte de soluções de inteligência artificial

1/1



## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Não

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Automatizar o processo de pagamento de fornecedores

## RISCO

Médio

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SAFIN

## INDICADOR

Percentual de conclusão da automatização do processo de pagamento de fornecedores

0%



## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Sim

## RESULTADO-CHAVE

Implantar 3 módulos de automação do processo de contratações

## RISCO

Médio

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Em execução

## SITUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO

No órgão técnico para elaboração do Termo de Referência

## INDICADOR

Quantidade de módulos de automação do processo de contratações implantados

0/3

## UNIDADE RESPONSÁVEL

DIRECON

## VALOR ESTIMADO DA CONTRATAÇÃO

R\$ 14.000.000,00\*

\*Esta contratação atenderá diversos KRs e outros projetos no Senado Federal, pois trata de desenvolvimento de softwares para o Senado Federal.



## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Automatizar 2 fluxos de alterações contratuais

## RISCO

Baixo

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Não iniciado

## UNIDADE RESPONSÁVEL

DIRECON

## INDICADOR

Quantidade de fluxos de alterações contratuais automatizados

0/2





## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Sim

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implantar sistema eletrônico de tramitação de processos da CEAPS

## RISCO

Inexistente

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Concluído

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SAFIN

## INDICADOR

Percentual de implantação do sistema eletrônico de tramitação de processos da CEAPS

**100%**



## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Unificar bases de normas jurídicas com a Câmara dos Deputados

## RISCO

Alto

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Em execução

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Percentual de conclusão da unificação das bases de normas jurídicas com a Câmara dos Deputados

**25%**



## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implementar editor de textos normativos articulados (LexEdit Web)

## RISCO

Alto

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Em execução

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Percentual de implementação do editor de textos normativos articulados

**25%**



## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Automatizar o Registro de Decisão/Destino a partir dos Eventos Legislativos (Fluxo legislativo)

## RISCO

Baixo

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Em execução

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Percentual de conclusão da automatização do processo de registro de decisão/destino a partir dos Eventos Legislativos

**25%**



## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Não

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implementar melhorias no processo crítico de compras

## RISCO

Alto

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

DIRECON

## INDICADOR

Percentual de conclusão da ação de melhorias no processo crítico de compras

0%



## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Sim

## RESULTADO-CHAVE

Implementar melhorias no processo crítico de capacitação

## RISCO

Alto

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Não iniciado

## SITUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO

No órgão técnico para elaboração do Termo de Referência

## INDICADOR

Percentual de conclusão da ação de melhorias no processo crítico de capacitação

**25%**

## UNIDADE RESPONSÁVEL

ILB

## VALOR ESTIMADO DA CONTRATAÇÃO

R\$800.000,00



## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implementar melhorias no processo crítico de gestão de demandas de TI

## RISCO

Médio

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Em execução

## UNIDADE RESPONSÁVEL

PRODASEN

## INDICADOR

Percentual de conclusão da ação de melhorias no processo crítico de gestão de demandas de TI

**25%**



## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implementar melhorias no processo crítico de gestão de eventos

## RISCO

Baixo

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Não iniciado

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SECOM

## INDICADOR

Percentual de conclusão da ação de melhorias no processo crítico de eventos

**0%**





## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implementar melhorias no processo crítico de reformas e ocupação de espaços

## RISCO

Médio

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Não iniciado

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SINFRA

## INDICADOR

Percentual de conclusão da ação de melhorias no processo crítico de reformas e ocupação de espaços

**0%**



## OBJETIVO

Melhorar de maneira contínua os processos de trabalho

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Não

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Publicar estudo sobre a avaliação do impacto no processo legislativo e político advindo da adoção do sistema de deliberação remoto

## RISCO

Baixo

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

CONLEG

## INDICADOR

Quantidade de estudos sobre a avaliação do impacto no processo legislativo e político advindo da adoção do sistema de deliberação remoto publicados

0/1



Objetivo

### **3. Valorizar as pessoas**



## OBJETIVO

Valorizar as pessoas

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Não

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Publicar nova Política de  
capacitação

## RISCO

Baixo

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

ILB e SEGP

## INDICADOR

Quantidade de novas Políticas  
de capacitação publicadas

0/1



## OBJETIVO

Valorizar as pessoas

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Não

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Utilizar parcerias para o  
lançamento de 2 cursos de  
especialização por ano

## RISCO

Médio

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

ILB

## INDICADOR

Quantidade de cursos de  
especialização lançados por  
ano com a utilização de  
parcerias**0/2**



## OBJETIVO

Valorizar as pessoas

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Não

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Utilizar parcerias para o  
lançamento de 2 cursos  
de extensão por ano

## RISCO

Médio

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

ILB

## INDICADOR

Quantidade de cursos de  
extensão lançados por ano  
com a utilização de parcerias**1/2**



## OBJETIVO

Valorizar as pessoas

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Não

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Sim

## RESULTADO-CHAVE

Instituir Seguro de  
Responsabilidade Civil de  
Diretores e Administradores

## RISCO

Baixo

SITUAÇÃO DA  
CONTRATAÇÃONão há item  
correspondente no  
Plano de Contratação

## INDICADOR

Quantidade de Seguros  
de Responsabilidade Civil  
de Diretores e Administradores  
instituídos

0/1

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

DGER

VALOR ESTIMADO DA  
CONTRATAÇÃO

Não há estimativa ainda



## OBJETIVO

Valorizar as pessoas

## ATINGIMENTO

Sim

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Não

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Alcançar 200 prestadores de  
saúde vinculados à rede do SIS

## RISCO

Inexistente

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SEGP

## INDICADOR

Quantidade de prestadores de  
saúde vinculados à rede do  
SIS alcançados**+230/200**





## OBJETIVO

Valorizar as pessoas

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Sim

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Automatizar o plano de  
desenvolvimento individual  
(PDI)

## RISCO

Baixo

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Em execução

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SEGP

## INDICADOR

Percentual de conclusão da  
automatização do plano de  
desenvolvimento individual**25%**



## OBJETIVO

Valorizar as pessoas

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Sim

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Lançar aplicativo para utilização  
do plano de saúde

## RISCO

Médio

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Não iniciado

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SEGP

## INDICADOR

Quantidade de aplicativos para  
utilização do plano de  
saúde lançados**0/1**



## OBJETIVO

Valorizar as pessoas

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Sim

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implantar processo de  
atendimento a parlamentares e  
gabinetes

## RISCO

Médio

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Em execução

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Percentual de implantação do  
processo de atendimento a  
parlamentares e gabinetes**25%**



## OBJETIVO

Valorizar as pessoas

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Sim

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Sim

## RESULTADO-CHAVE

Implementar a Central de  
Atendimento ao Servidor  
(GP e SIS)

## RISCO

Médio

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Em execução

SITUAÇÃO DA  
CONTRATAÇÃONo órgão técnico para  
elaboração do Termo  
de Referência

## INDICADOR

Percentual de implementação  
da Central de Atendimento ao  
Servidor**25%**UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SEGP

VALOR ESTIMADO DA  
CONTRATAÇÃO

A estimativa do estudo técnico preliminar do grupo instituído pela Portaria DGER 4065/2021 era de R\$ 612.000,00 para o SEABEN e de R\$ 537.000,00. Entretanto, ele está sendo revisitado para incluir também o atendimento presencial terceirizado



## OBJETIVO

Valorizar as pessoas

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Não

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Reeditar Programa de  
Formação Gerencial (PFG)

## RISCO

Médio

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

ILB

## INDICADOR

Quantidade de Programas de  
Formação Gerencial reeditados

0/1



## OBJETIVO

Valorizar as pessoas

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Sim

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Sim

## RESULTADO-CHAVE

Implementar os planos de  
responsabilidade social -  
sustentabilidade, acessibilidade,  
resíduos sólidos e gênero e raça

## RISCO

Médio

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Em execução

SITUAÇÃO DA  
CONTRATAÇÃO

Já iniciada a tramitação do processo de  
contratação (processo já saiu do órgão  
técnico)

## INDICADOR

Percentual de implementação  
dos planos de  
responsabilidade social

**25%**UNIDADE  
RESPONSÁVEL

NCAS

VALOR ESTIMADO DA  
CONTRATAÇÃO

R\$ 30.000,00



## OBJETIVO

Valorizar as pessoas

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Não

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Sim

## RESULTADO-CHAVE

Implementar o serviço de  
atendimento remoto em libras

## RISCO

Baixo

SITUAÇÃO DA  
CONTRATAÇÃONão há item  
correspondente no  
Plano de Contratação

## INDICADOR

Percentual de implementação  
do serviço de atendimento  
remoto em libras**25%**UNIDADE  
RESPONSÁVEL

DGER

VALOR ESTIMADO DA  
CONTRATAÇÃOR\$ 300.000,00  
por ano



Objetivo

## **4. Fortalecer a transparência e a comunicação**





## OBJETIVO

Fortalecer a transparência  
e a comunicação

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Não

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Estabelecer diretrizes para a  
comunicação institucional do  
Senado

## RISCO

Médio

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SECOM

## INDICADOR

Quantidade de diretrizes de  
comunicação do Senado  
estabelecidas

0/1



## OBJETIVO

Fortalecer a transparência  
e a comunicação

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Sim

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Criar portal na internet com as  
informações da LGPD no Senado

## RISCO

Baixo

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Em execução

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SGIDOC

## INDICADOR

Quantidade de portais na  
internet com as informações  
da LGPD no Senado criados

0/1



## OBJETIVO

Fortalecer a transparência  
e a comunicação

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Não

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Publicar o Plano de Proteção de  
Dados Pessoais do Senado  
Federal

## RISCO

Baixo

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SGIDOC

## INDICADOR

Quantidade de planos de  
proteção de dados pessoais do  
Senado Federal publicados

0/1



## OBJETIVO

Fortalecer a transparência  
e a comunicação

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Sim

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Requalificar a oferta de Dados  
Abertos Legislativos

## RISCO

Médio

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Em execução

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Percentual de requalificação no  
Portal de Dados Abertos  
Legislativos

**25%**



## OBJETIVO

Fortalecer a transparência  
e a comunicação

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Sim

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Redesenhar a página de  
matérias legislativas com  
utilização de design UX

## RISCO

Baixo

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Não iniciado

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Quantidade de páginas de  
matérias legislativas com  
utilização de design UX  
redesenhadas

**0/1**



## OBJETIVO

Fortalecer a transparência  
e a comunicação

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Sim

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implantar sistema de indexação  
de pronunciamentos nas  
Comissões

## RISCO

Médio

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Em execução

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Percentual de implantação do  
sistema de indexação de  
pronunciamento nas  
Comissões

**25%**



## OBJETIVO

Fortalecer a transparência  
e a comunicação

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Sim

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implementar a descrição de  
imagens para acessibilidade na  
Intranet e Portal Senado  
Notícias

## RISCO

Baixo

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Não iniciado

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SECOM

## INDICADOR

Percentual de implementação  
a descrição de imagens para  
acessibilidade na Intranet  
e Portal Senado Notícias

**25%**



Objetivo

## 5. Readequar a estrutura física





## OBJETIVO

Readequar a estrutura física

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Não

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implantar novo modelo de ambiente laboral

## RISCO

Médio

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SINFRA

## INDICADOR

Percentual de implementação do novo modelo de ambiente laboral

0%



## OBJETIVO

Readequar a estrutura física

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Não

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Sim

## RESULTADO-CHAVE

Recuperar 100% das esquadrias do anexo I

## RISCO

Baixo

## SITUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO

No órgão técnico para elaboração do Termo de Referência

## INDICADOR

Percentual de recuperação das esquadrias no Anexo I

0%

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SINFRA

## VALOR ESTIMADO DA CONTRATAÇÃO

R\$ 700.000,00



## OBJETIVO

Readequar a estrutura física

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Não

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Substituir os sistemas de som dos Plenários das Comissões

## RISCO

Médio

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Percentual dos sistemas de som dos Plenários das Comissões substituídos

**25%**



## OBJETIVO

Readequar a estrutura física

## ATINGIMENTO

Sim

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Não

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Sim

## RESULTADO-CHAVE

Adequar todos os Plenários das Comissões para realização de reuniões de forma remota ou semipresencial

## RISCO

Inexistente

## SITUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO

Licitação já realizada

## INDICADOR

Percentual de Plenários das Comissões adequados para a realização de forma remota ou semipresencial

**100%**

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SGM

## VALOR ESTIMADO DA CONTRATAÇÃO



## OBJETIVO

Readequar a estrutura física

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Não

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Adequar estrutura física das unidades de apoio a área legislativa em decorrência do modelo de trabalho

## RISCO

Médio

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Percentual das unidades de apoio a área legislativa com estrutura física adequada em decorrência do novo modelo de trabalho

**25%**



Objetivo

## 6. Preservar a memória do Senado



## OBJETIVO

Preservar a memória do  
Senado

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Não

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Lançar a plataforma Arquivo  
Senado  
(AtoM + Archivemática)

## RISCO

Baixo

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SGIDOC

## INDICADOR

Quantidade de plataformas  
Arquivo Senado lançadas

0/1



## OBJETIVO

Preservar a memória do Senado

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Sim

## RESULTADO-CHAVE

Substituir o software da Biblioteca (Aleph) por uma Plataforma de Serviços (LSP)

## RISCO

Médio

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Em execução

## SITUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO

No órgão técnico para elaboração do Termo de Referência

## INDICADOR

Percentual de implantação da nova Plataforma de Serviços

**50%**

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SGIDOC

## VALOR ESTIMADO DA CONTRATAÇÃO

R\$ 1.165.000,00





## OBJETIVO

Preservar a memória do Senado

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Disponibilizar na Central de Serviços solução para empréstimo e devolução de obras de arte

## RISCO

Médio

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Em execução

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SGIDOC

## INDICADOR

Quantidade de soluções para empréstimo e devolução de obras de arte disponibilizados:

0/1



## OBJETIVO

Preservar a memória do  
Senado

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Sim

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Substituir a tecnologia de  
suporte à página de Anais do  
Senado

## RISCO

Médio

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Em execução

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Percentual de implantação da  
nova tecnologia de suporte à  
página de Anais do Senado

**25%**



Objetivo

## **7. Priorizar as atividades fins do Senado**



## OBJETIVO

Priorizar as atividades fins  
do Senado

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Sim

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implementar aplicativo de  
informações legislativas

## RISCO

Médio

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Em execução

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Percentual de implementação  
do aplicativo de informações  
legislativas

**75%**



## OBJETIVO

Priorizar as atividades fins do Senado

## ATINGIMENTO

Sim

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implementar sistemática de visualização da tramitação unificada Câmara/Senado

## RISCO

Inexistente

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Concluído

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Percentual de implementação da sistemática de visualização da tramitação unificada Câmara/Senado

**100%**



## OBJETIVO

Priorizar as atividades fins do Senado

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Não

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Reativar o Grupo Interlegis de Tecnologia (GITEC)

## RISCO

Baixo

## UNIDADE RESPONSÁVEL

ILB

## INDICADOR

Quantidade de reuniões do Grupo Interlegis de Tecnologia realizadas

0



## OBJETIVO

Priorizar as atividades fins do Senado

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Não

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Obter a adesão de 10% dos vereadores ao Interlegis até o final da legislatura municipal

## RISCO

Médio

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

ILB

## INDICADOR

Percentual de vereadores que aderiam ao Interlegis:

**5%/10%**



## OBJETIVO

Priorizar as atividades fins do Senado

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implementar plano de ação de segurança cibernética

## RISCO

Alto

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Em execução

## UNIDADE RESPONSÁVEL

PRODASEN

## INDICADOR

Quantidade de planos de ação de segurança cibernética implementados:

**0/1**





## OBJETIVO

Priorizar as atividades fins  
do Senado

## ATINGIMENTO

Não

DEPENDE DE  
PROJETO DE TI

Sim

DEPENDE DE  
CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Implantar portal de normas  
federais

## RISCO

Alto

SITUAÇÃO DO  
PROJETO DE TI

Em execução

UNIDADE  
RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Quantidade de portais de  
normas federais implantados

**0/1**



## OBJETIVO

Priorizar as atividades fins do Senado

## ATINGIMENTO

Não

## DEPENDE DE PROJETO DE TI

Sim

## DEPENDE DE CONTRATAÇÃO

Não

## RESULTADO-CHAVE

Publicar novos Painéis Legislativo e Parlamentar nos Portais do Senado Federal e do Congresso Nacional com o uso do QlikSense

## RISCO

Médio

## SITUAÇÃO DO PROJETO DE TI

Em execução

## UNIDADE RESPONSÁVEL

SGM

## INDICADOR

Quantidade de novos Painéis Legislativo e Parlamentar nos Portais do Senado Federal e do Congresso Nacional com o uso do QlikSense publicados

0