



RELATÓRIO ANUAL 2025

SENADO FEDERAL

MESA DIRETORA

BIÊNIO 2025/2026

SENADOR DAVI ALCOLUMBRE
PRESIDENTE

SENADOR EDUARDO GOMES
1º VICE-PRESIDENTE

SENADOR HUMBERTO COSTA
2º VICE-PRESIDENTE

SENADORA DANIELLA RIBEIRO
1º SECRETÁRIA

SENADOR CONFÚCIO MOURA
2º SECRETÁRIO

SENADORA ANA PAULA LOBATO
3º SECRETÁRIA

SENADOR LAÉRCIO OLIVEIRA
4º SECRETÁRIO

SENADOR CHICO RODRIGUES
1º SUPLENTE DE SECRETÁRIO

SENADOR MECIAS DE JESUS
2º SUPLENTE DE SECRETÁRIO

SENADOR STYVENSON VALENTIM
3º SUPLENTE DE SECRETÁRIO

SENADORA SORAYA THRONICKE
4º SUPLENTE DE SECRETÁRIO

ILANA TROMBKA
DIRETORA-GERAL

DANILO AUGUSTO BARBOZA DE AGUIAR
SECRETÁRIO-GERAL DA MESA



CARTA DA DIRETORA-GERAL

Prezado leitor, prezada leitora,

Ao reunir as ações apresentadas neste Relatório Anual, temos a oportunidade de olhar para 2025 como um ano em que o Senado Federal seguiu aprimorando sua forma de atuar e de servir ao país. Muitas iniciativas avançaram de modo silencioso, dentro das rotinas das áreas administrativas e legislativas, mas todas contribuíram para uma instituição mais organizada, transparente e próxima das pessoas.

Neste relatório, você encontrará um retrato do trabalho que deu sustentação ao funcionamento do Parlamento ao longo do ano: melhorias em sistemas e processos, cuidado com servidores e colaboradores, ações de inclusão e sustentabilidade, modernização de práticas de governança e ampliação do diálogo com a sociedade. São iniciativas distintas, conduzidas por equipes diferentes, mas conectadas pela intenção comum de fortalecer o serviço público.

Mais do que registrar resultados, este material busca mostrar a dimensão coletiva desse esforço. Cada entrega aqui descrita reflete a dedicação de profissionais que, diariamente, ajudam a construir um Senado eficiente, responsável e comprometido com o interesse público.

Agradeço a todos que contribuíram com esse percurso e convido você a acompanhar, nas próximas páginas, os principais destaques de 2025 e os caminhos que seguimos construindo juntos.

Ilana Trombka
Diretora-Geral

SENADO

05

INTRODUÇÃO

Resultados integrados para uma administração pública eficiente

06

EVENTOS INTERNACIONAIS

Quando o Senado dialoga com o mundo

14

PREMIAÇÕES INSTITUCIONAIS

Reconhecimentos que evidenciam excelência e impacto

18

ESPECIAL IA

IA avança e impulsiona modernização

26

AMBIENTAL

Compromisso com a sustentabilidade

36

SOCIAL

Cuidado social ativo

52

GOVERNANÇA

Governança que fortalece o Parlamento

RESULTADOS

PARA UMA ADMINISTRAÇÃO

EFICIENTE

O Relatório Anual de 2025 apresenta um panorama das principais entregas do Senado Federal ao longo do ano, reunindo iniciativas que aprimoraram a gestão pública, fortaleceram a transparência e qualificaram o suporte à atividade legislativa. O conjunto de ações reflete o compromisso da Instituição com processos eficientes, com o uso responsável de recursos e com práticas administrativas que geram valor para a sociedade.

As ações descritas dialogam com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030, especialmente nos eixos de governança, educação, saúde, inclusão social e sustentabilidade ambiental. Esse alinhamento orienta políticas e projetos que buscam ampliar o acesso à informação, promover o desenvolvimento de pessoas, estimular ambientes de trabalho mais equitativos e integrar padrões de responsabilidade socioambiental à rotina institucional.

Ao longo das próximas páginas, o relatório detalha avanços em áreas estratégicas, como modernização tecnológica, segurança da informação, auditoria, formação de servidores e iniciativas sociais e ambientais. Cada resultado apresentado evidencia a contribuição das equipes que atuam diariamente para garantir previsibilidade, qualidade e integridade às atividades da Casa.

Com esta publicação, o Senado Federal reafirma seu compromisso com a transparência e com a prestação de contas à sociedade, oferecendo uma visão clara dos avanços alcançados em 2025 e das práticas que sustentam uma administração pública estável, responsável e orientada ao interesse público.

QUANDO O
SENADO
DIALOGA COM O
MUNDO



A internacionalização das agendas legislativas marcou o ano de 2025 no Senado Federal. A participação em fóruns multilaterais fortaleceu vínculos com outros parlamentos e ampliou o intercâmbio de práticas e soluções para desafios compartilhados. Nos encontros realizados no Brasil e no exterior, o Senado contribuiu com perspectivas brasileiras sobre democracia, desigualdades, inovação, políticas ambientais e governança pública.

Ao compartilhar experiências legislativas, apresentar estudos próprios e dialogar com delegações de diversos continentes, o Parlamento brasileiro ampliou sua capacidade de influência, fortaleceu articulações políticas e reforçou seu compromisso com soluções coletivas para desafios que ultrapassam fronteiras nacionais. Essa atuação consolidou o papel do Senado como voz qualificada do Brasil em temas decisivos para o futuro comum.



11th BRICS Parliamentary Forum

BRICS EM BRASÍLIA FORTALECE COOPERAÇÃO ENTRE PARLAMENTOS

11º Fórum Parlamentar do BRICS

Brasília, Congresso Nacional – 3 a 5 de junho de 2025

O 11º Fórum Parlamentar do BRICS, realizado no Congresso Nacional, foi a primeira reunião após a definição da nova composição do Bloco, contando com a participação de 9 países parceiros e 10 países-membros.

Ao longo da programação, representantes dos países-membros e nações convidadas discutiram segurança internacional, cooperação em saúde pública, desenvolvimento tecnológico, inteligência artificial e sustentabilidade. A presença significativa de mulheres parlamentares destacou a importância da participação feminina nos espaços de decisão.

Além da reunião dos Presidentes dos Parlamentos do BRICS, também foram realizadas duas reuniões complementares: 2ª Reunião dos Presidentes das Comissões de Relações Exteriores dos Parlamentos do BRICS; e o 2º Fórum de Mulheres Parlamentares do BRICS.

Os debates do Fórum Parlamentar do BRICS alinharam-se às prioridades da Presidência brasileira, abordando cooperação em saúde global, integração econômica, ações conjuntas em face das mudanças climáticas, diretrizes para a governança da inteligência artificial, iniciativas de paz e segurança multilaterais e medidas para o fortalecimento institucional dos parlamentos do bloco.

Participação Internacional

Países participantes

15 países e o Novo Banco do Desenvolvimento (NDB) participaram do Fórum Parlamentar do BRICS.



Delegações presentes

22 delegações oficiais estiveram presentes, considerando que alguns parlamentos são bicamerais.

Composição das Delegações



Principais resultados e discussões

Ao final dos debates foi elaborada a *Declaração Final do 11º Fórum Parlamentar do BRICS*, encaminhada à Cúpula de Líderes, realizada no Rio de Janeiro, em 6 e 7 de julho de 2025. O documento apontou os seis temas considerados prioritários para o BRICS sob a presidência do Brasil:

- A aliança interparlamentar pela saúde global;
- A ação parlamentar em busca de novos caminhos para o desenvolvimento econômico;
- O diálogo parlamentar sobre clima e sustentabilidade;
- A cooperação parlamentar por uma inteligência artificial (IA) responsável e inclusiva;
- Parlamentos do BRICS unidos pela reforma da arquitetura multilateral de paz e segurança;
- Cooperação interparlamentar do BRICS forte e duradoura.



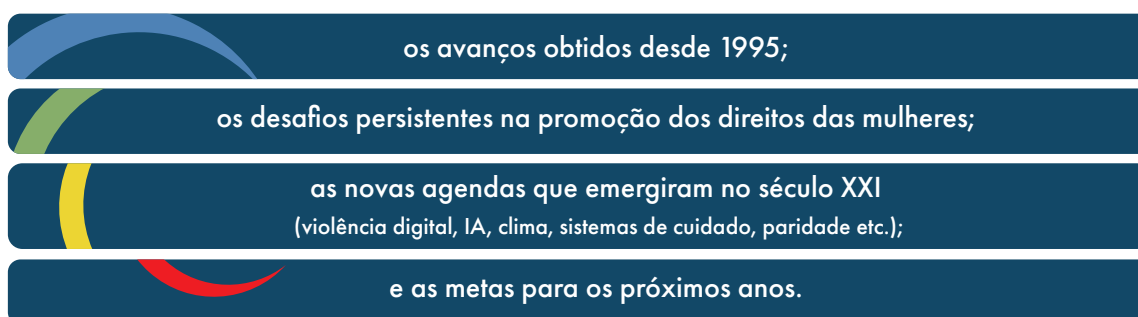
Foto oficial do evento

ENCONTRO DO PARLAMÉRICAS DESTACA PARTICIPAÇÃO FEMININA E DEMOCRACIA

17º Encontro da Rede Parlamentar para a Igualdade de Gênero do ParlAméricas e Impacto Legislativo Jovem Brasil (ILJ)
Brasília, Senado Federal - 25 e 26 de setembro de 2025

O Senado Federal sediou o 17º Encontro da Rede Parlamentar para a Igualdade de Gênero do ParlAméricas, precedido, no dia 24, pelo Impacto Legislativo Jovem Brasil (ILJ). O conjunto de eventos promoveu diálogos sobre democracia, igualdade de gênero e participação cidadã, reunindo parlamentares experientes, jovens lideranças e especialistas. Esse encontro foi uma das principais reuniões realizadas no âmbito do ParlAméricas, pois discutiu os avanços de uma das plataformas de ação mais importantes do mundo sobre direitos das mulheres.

Pequim +30 é a denominação utilizada para marcar os 30 anos da adoção da Plataforma de Ação de Pequim, documento aprovado na 4ª Conferência Mundial sobre a Mulher, realizada pela ONU em Pequim, em 1995. Trata-se, portanto, de um marco comemorativo e avaliativo, no qual governos, parlamentos, organismos internacionais e sociedade civil revisam:



Participação do Impacto Legislativo Jovem Brasil (ILJ)



Declaração do 17º Encontro (Pequim +30)

O principal resultado foi a aprovação da *Declaração do 17º Encontro*, que estabelece diretrizes para fortalecer a agenda de igualdade de gênero nos parlamentos da região.

Compromissos centrais

Implementação integral da Plataforma de Ação de Pequim.

Fortalecimento dos marcos legais, orçamentários e institucionais vinculados aos direitos das mulheres.

Respostas legislativas contra:

- Retrocessos normativos
- Narrativas contrárias aos direitos humanos
- Desinformação
- Violência política de gênero
- Enfraquecimento institucional de órgãos de igualdade

Participação Cidadã e Inclusão

A Declaração reforça a ampliação da participação de grupos historicamente sub-representados:

- Povos indígenas
- Afrodescendentes
- Pessoas LGBTQIAPN+
- Migrantes
- Pessoas com deficiência
- Juventudes

Juventude como eixo estratégico

O documento incentiva:

- Mecanismos permanentes de consulta a jovens
- Programas de formação e capacitação
- Estruturação de espaços deliberativos
- Participação intergeracional em decisões legislativas

Liderança Feminina e Paridade

Outro foco relevante foi o estímulo à presença de mulheres em posições de poder político.

- Programas de mentoria intergeracional
- Políticas de paridade de gênero nos parlamentos
- Incentivo à participação dos homens como aliados na agenda de igualdade
- Promoção de ambientes institucionais seguros e inclusivos



Participantes na rampa do Congresso Nacional



Participantes do ParlAmericas



Reunião do ParlAmericas



COP30 BRASIL AMAZÔNIA BELÉM 2025

SENADO MARCA PRESENÇA NA COP30 COM DIÁLOGO INTERNACIONAL E NOVOS ESTUDOS

Reunião Parlamentar da UIP na COP30
Belém (PA), 14 de novembro de 2025

A Reunião Parlamentar da União Interparlamentar (UIP) foi realizada em Belém por ocasião da 30ª Conferência das Partes da Convenção-Quadro das Nações Unidas sobre Mudança do Clima (COP30). O encontro ocorreu na Assembleia Legislativa do Estado do Pará (Alepa) e contou com organização conjunta do Senado Federal, da Câmara dos Deputados e da UIP, além da Alepa.

Participação e Países representados

Mais de 100 participantes no total, incluindo parlamentares, especialistas e representantes institucionais.

Mais de 30 países de todos os continentes do mundo.

Síntese Final

Os parlamentares reconhecem que a crise climática alcançou níveis críticos e já ameaça direitos humanos básicos. Reforçam a necessidade de ações urgentes em quatro frentes:

1. Financiamento

- Implementar plenamente o novo objetivo de financiamento climático.
- Aumentar o fluxo global para US\$ 1,3 trilhão por ano, com prioridade para países em desenvolvimento.

2. Transição Energética e Mitigação

- Reduzir gradualmente combustíveis fósseis.
- Triplicar energias renováveis e dobrar eficiência energética até 2030.
- Cortar 30% das emissões de metano até 2030.

3. Adaptação e Resiliência

Ampliar políticas de adaptação, gestão de riscos e sistemas de alerta.
Garantir acesso ao Fundo de Perdas e Danos.

4. Proteção da Natureza e Direitos

- Combater desmatamento e restaurar ecossistemas.
- Proteger povos indígenas, comunidades locais e grupos vulneráveis.
- Avançar em mercados de carbono e discutir o ecocídio como crime internacional.

Amazônia e sustentabilidade em obras do Senado

Além de promover a Reunião Parlamentar da UIP na COP30, a participação do Senado incluiu também o lançamento de duas obras que receberam destaque na conferência: a edição especial da série “Em Miúdos”, dedicada à Agenda 2030, voltada ao público jovem; e a coletânea “A Política Climática Brasileira”, produzida pela Consultoria Legislativa.

O Conselho Editorial do Senado lançou livros com temática ambiental na COP30, nos estandes da Assembleia Legislativa do Pará (Zona Verde) e do Tribunal de Contas da União (Zona Azul). A Coleção COP30, que inclui a obra “30 Anos de Floresta”, de Leonide Príncipe, revela a beleza e a força da Amazônia, com um olhar sensível, por meio da fotografia. Também foram apresentados volumes da coletânea “Chico Mendes” e a Trilogia de Romances Amazônicos.



Reunião da UIP na COP30



Participantes na COP30

RECONHECIMENTO
QUE EVIDENCIA A
QUALIDADE DAS
ENTREGAS REALIZADAS



Ao longo de 2025, o Senado Federal acumulou reconhecimentos que evidenciam a qualidade e a relevância de suas iniciativas em sustentabilidade, gestão da informação, inovação tecnológica, comunicação pública e produção editorial. As premiações recebidas refletem não apenas o mérito de projetos estruturantes, mas também o compromisso diário das equipes técnicas em desenvolver soluções capazes de qualificar o trabalho legislativo, aprimorar serviços internos e ampliar a transparência oferecida à sociedade.´

Essas distinções demonstram que o esforço contínuo de modernização da Casa tem produzido resultados tangíveis, que fortalecem a governança, aprimoram a entrega de políticas institucionais e contribuem para um ambiente público mais eficiente, ágil e acessível. Ao conquistar visibilidade e reconhecimento nacional, o Senado reafirma seu papel como referência em boas práticas na administração pública e como uma instituição que avança de forma consistente na construção de uma gestão moderna e orientada por resultados.

SENADO FEDERAL ENTRE AS MELHORES PRÁTICAS DO SERVIÇO PÚBLICO

SUSTENTABILIDADE E GESTÃO PÚBLICA

5º Prêmio Conexão Inova — Oficina de Gestão Pública Sustentável

O Senado venceu a categoria ASG/ESG do Conexão Inova com o projeto “Oficina de Gestão Pública Sustentável”, desenvolvido pelo Interlegis, pelo ILB e pelo NCas. A premiação reconhece iniciativas inovadoras que promovem práticas sustentáveis no setor público.

7º Prêmio Espírito Público — Categoria Meio Ambiente e Emergência Climática

O Viveiro do Senado foi premiado em uma das mais importantes iniciativas nacionais de valorização do serviço público.

Selo A3P — Agenda Ambiental na Administração Pública

Concedido pelo Ministério do Meio Ambiente, o Selo comprova o reconhecimento do Senado com a sustentabilidade.

GESTÃO DA INFORMAÇÃO E TECNOLOGIA

Prêmio Infosfera 2025 — portal Normas.leg.br

O portal Normas.leg.br recebeu o Prêmio Infosfera, concedido pelo Infojus/UFPR, por boas práticas em gestão da informação pública. O projeto é institucional e integra o trabalho do Prodasen, do Serviço de Soluções para Informação Legislativa e Jurídica (Seleju) e do Serviço de Sinopse (Sesino).

Selo Ouro no Prêmio Programa Nacional de Transparência Pública

O Portal da Transparência do Senado Federal recebeu o Selo Ouro do Prêmio Programa Nacional de Transparência Pública. Após ter conquistado anteriormente o Selo Prata, o Senado avançou na qualidade e na abrangência das informações divulgadas, reforçando seu compromisso com a prestação de contas à sociedade.

Selo de Qualidade em Transparência Pública

O reconhecimento foi concedido pela Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (Atricon), em razão do Portal da Transparência e Dados Abertos do Senado, que se destacou pela qualidade das informações disponibilizadas e pelo compromisso com a governança pública.

COMUNICAÇÃO PÚBLICA, MÍDIAS SOCIAIS E JORNALISMO

Prêmio SocialMediaGov — perfil do Senado nas redes sociais

O perfil oficial do Senado no Instagram venceu a categoria Comunicação que Aproxima do Prêmio SocialMediaGov, com o vídeo sobre o “Desafio Senado 200 anos”. O prêmio foi recebido pelo gestor do Núcleo de Mídias Sociais, durante o 14º Redes WeGov.

Destaque nacional em interações nas redes sociais

Além da premiação, o Senado alcançou o primeiro lugar nacional entre dez instituições públicas com mais interações no Instagram na categoria Legislativo, somando 12,5 milhões de interações. Os perfis da TV Senado e da Rádio Senado ficaram em terceiro e quinto lugares.

18º Prêmio Abracopel de Jornalismo — Rádio Senado

O quadro “Dedo de Prosa”, apresentado pelo jornalista Adriano Faria, venceu a categoria Rádio do Prêmio Abracopel de Jornalismo, dedicado à conscientização sobre riscos elétricos e segurança.

Prêmio Microfone de Prata (CNBB) — finalistas

Três matérias da Rádio Senado foram finalistas no Prêmio Microfone de Prata, da Conferência Nacional dos Bispos do Brasil (CNBB).

PRODUÇÃO EDITORIAL, DIREITOS HUMANOS E MEMÓRIA

Prêmio Abel 2025 — Cartilha da Vereadora

A Cartilha da Vereadora, produzida pelo Interlegis/ILB, recebeu o primeiro lugar na categoria Publicação do Prêmio Abel 2025, promovido pela Associação Brasileira das Escolas do Legislativo e de Contas (Abel).

Prêmio Juíza Viviane Vieira do Amaral — “Após a Morte do Contos de Fadas, a Ressurreição”

O livro, organizado pela servidora Mirelle Costa e Silva e publicado pelo Senado, foi premiado com o segundo lugar na categoria Mídia do prêmio do Conselho Nacional de Justiça (CNJ). A obra reúne relatos de mulheres em processo de reconstrução após situações de violência.

Prêmio Jabuti Acadêmico — semifinalista — Atlas Histórico-Econômico do Brasil no Século XIX

A publicação do Conselho Editorial do Senado em parceria com a Eduff foi semifinalista do 2º Prêmio Jabuti Acadêmico, na categoria Divulgação Científica. O atlas reúne mapas, gráficos e análises produzidos por pesquisadores.



aliquam erat volutpat. Ut wisi enim
nostrud exerci tation ullamcorper susce
ex ea commodo consequat. Duis aute
hendrerit in vulputate velit esse mol



AUTOMATION



Input Data



AI Processing
& Decision

IA AVANÇA E IMPULSIONA MODERNIZAÇÃO



O uso de inteligência artificial registrou um avanço significativo em 2025 e passou a integrar, de forma concreta, a rotina de trabalho das áreas administrativas e legislativas. Ferramentas baseadas em IA começaram a automatizar tarefas, analisar textos complexos e ampliar a capacidade de análise de dados da Casa, tornando processos mais ágeis, decisões mais fundamentadas e a comunicação com a sociedade mais transparente. O avanço também estimulou novas práticas de colaboração entre equipes, fortalecendo uma cultura de inovação orientada por evidências e focada em resultados.

Os primeiros resultados mostram que a IA não só tornou fluxos internos mais rápidos, como também mudou a forma de organizar e interpretar informações dentro da Instituição. Ao mesmo tempo, reforçaram a necessidade urgente de estabelecer parâmetros claros para o uso responsável dessas tecnologias. Foi esse conjunto de experiências que sustentou a criação do Ato da Diretoria-Geral nº 28/2025, que inaugura uma política institucional para a aplicação de IA no Senado a partir de diretrizes de segurança, governança tecnológica e ética no tratamento de dados.

PRINCÍPIOS QUE ORIENTAM A INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NO SENADO

A expansão do uso de IA em 2025 evidenciou ganhos reais de eficiência e preparou terreno para a regulamentação interna.

Como desdobramento da expansão do uso de inteligência artificial em 2025, o Senado estruturou um conjunto de orientações que definem como essas tecnologias devem ser aplicadas com segurança, ética e transparência. O Ato da Diretoria-Geral nº 28, de 2025, define como sistemas de IA devem ser desenvolvidos, utilizados e monitorados, garantindo que a inovação avance sem abrir mão da segurança, da ética e da responsabilidade pública.

1. Fundamentos que guiam a aplicação de IA na Casa

Tecnologia com propósito público

Toda aplicação de IA deve servir ao interesse público e fortalecer a ação institucional. Nada substitui a responsabilidade humana e toda decisão apoiada por IA precisa ser supervisionada.

Proteção de dados como regra básica

A norma reforça que informações protegidas pela legislação de dados só podem ser utilizadas dentro de critérios estritos de segurança, governança e finalidade.

Transparência e mitigação de vieses

Modelos devem ser testados para evitar discriminações, erros sistemáticos e efeitos inesperados. A clareza sobre funcionamento, limitações e riscos faz parte da diretriz institucional.

2. Desenvolvimento corporativo com critério e rastreabilidade

Documentação e responsabilidade técnica

Cada sistema de IA desenvolvido pelo Senado deve ter documentação completa, incluindo ciclo de vida, bases de dados utilizadas, avaliações de risco, justificativas técnicas e mecanismos de auditoria e monitoramento.

Alinhamento com as áreas de negócio

Projetos de IA precisam nascer de necessidades reais da Instituição e devem estar integrados ao Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI).

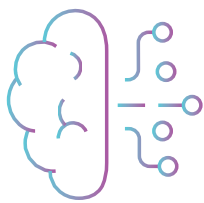
3. Uso institucional: supervisão e responsabilidade

IA como apoio, não substituição

Servidores que utilizam sistemas de IA do Senado devem validar resultados, registrar decisões, manter capacitação contínua e garantir que a ferramenta não substitua o julgamento humano.

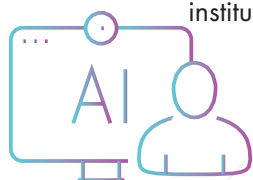
Segurança reforçada

A proteção das informações é prioridade. Todo uso deve seguir a Política Corporativa de Segurança da Informação.



4. Ferramentas abertas: uso com cautela e limites claros

Modelos de IA disponíveis na internet podem ser utilizados, desde que respeitadas regras essenciais: não inserir dados pessoais ou sigilosos, verificar a precisão dos resultados, assumir responsabilidade pelo conteúdo gerado e evitar qualquer uso que exponha informações institucionais.



5. Governança: nasce o Programa ApolA

O Programa ApolA coordena a política interna de IA, orienta projetos, estabelece padrões técnicos, apoia as áreas usuárias e promove cultura digital. Atua de forma integrada ao Comitê de Governança de Tecnologia da Informação (CGTI), consolidando uma estrutura formal de governança.



6. O que esse marco representa

O Ato da Diretoria-Geral nº 28, de 2025, inaugura uma política institucional robusta que protege a Casa enquanto fortalece sua capacidade de inovar. Com regras claras, supervisão humana obrigatória e coordenação centralizada, o Senado estabelece bases sólidas para o uso responsável da Inteligência Artificial e para uma governança digital moderna voltada ao interesse público. Um dos primeiros marcos regulatórios sobre o tema em toda a administração pública federal, o ADG tem servido de referência a outras instituições que buscam aprimorar sua governança na área.



OS PILARES DA POLÍTICA DE IA



IA DE ACESSO LIVRE: O QUE PODE E O QUE NÃO PODE

PERMITIDO	PROIBIDO
• USAR MODELOS PARA APOIAR PRODUÇÃO DE TEXTO	• TRATAR DADOS PESSOAIS
• CONSULTAR INFORMAÇÕES PÚBLICAS	• TRATAR DADOS SIGILOSOS
• GERAR RASCUNHOS NÃO SIGILOSOS	• USAR IA COMO FONTE ÚNICA PARA TOMADA DE DECISÃO

O QUE MUDA PARA O SERVIDOR?

- Responsabilidade por validar resultados
- Obrigação de evitar dados pessoais ou sigilosos em ferramentas abertas
- Registro formal de decisões apoiadas por IA corporativa
- Obrigatoriedade de comunicação de incidentes
- Oportunidades de capacitação contínua

O QUE MUDA PARA O PARLAMENTO E A SOCIEDADE?

- Mais segurança e transparência na automação
- Processos mais previsíveis e auditáveis
- Explicações legislativas mais acessíveis (Senado Explica)
- Atendimento mais abrangente das demandas do e-Cidadania
- Qualidade superior das análises que subsidiam a atividade parlamentar

IA ACOMPANHA A EVOLUÇÃO DAS PROPOSIÇÕES

O sistema **LexComp 2.0** incorporou inteligência artificial para comparar proposições, substitutivos e diferentes versões de textos legislativos. A ferramenta identifica trechos idênticos, diferenças de redação e até relações de significado entre dispositivos, o que automatiza etapas que antes exigiam leitura minuciosa das equipes.

O sistema passou a exibir quadros comparativos mais claros, com destaques visuais das alterações e gráficos que ilustram a relação entre dispositivos. Organiza visualmente as mudanças propostas e permite ajustes manuais, mantendo sempre a supervisão humana.

Para parlamentares e assessorias, a ferramenta torna as análises mais rápidas e reduz o risco de inconsistências na interpretação de textos extensos. Ao tornar a leitura técnica mais clara, o LexComp 2.0 apoia decisões mais seguras e melhora o fluxo de análise legislativa.

COPILOTO ALICE E A ELABORAÇÃO DE EMENDAS ORÇAMENTÁRIAS

O sistema **Copiloto Alice** introduziu uma ferramenta digital voltada ao apoio das atividades legislativas. Desenvolvida por equipes do Prodasen e da Conorf, a solução usa inteligência artificial para facilitar o acesso a informações orçamentárias e apoiar os gabinetes na formulação de propostas e na análise de opções de emenda ao Orçamento.

A iniciativa integra a estratégia de modernização da Casa, ampliando o uso de tecnologias aplicadas a processos com grande volume de informações. Integrada ao ambiente digital do Senado, o Copiloto Alice agiliza as consultas, apoia análises técnicas e diminui o tempo gasto na busca por informações dispersas.

Mais do que a implementação de uma nova ferramenta, o lançamento do Copiloto Alice também evidencia a articulação entre áreas especializadas e o esforço institucional para ampliar o uso de tecnologias inovadoras. A expectativa é de que o uso contínuo do sistema permita melhorias graduais e amplie a aplicação de IA nas rotinas parlamentares.



TRADUÇÃO DO LEGISLÊS AJUDA PÚBLICO A ENTENDER O QUE ESTÁ EM VOTAÇÃO

O **Senado Explica**, nova funcionalidade do Portal do Senado, usa inteligência artificial generativa para simplificar textos legislativos e apresentar resumos acessíveis ao público. A ferramenta traduz o “legislês” para uma linguagem clara, permitindo que qualquer cidadão entenda rapidamente do que uma proposta trata e quais mudanças ela sugere, na visão de seu proponente.

Para o público, o recurso facilita o entendimento das proposições e amplia o acesso às informações legislativas. Estudantes, jornalistas e eleitores conseguem entender melhor e mais rapidamente o objetivo das proposições, permitindo selecionar quais matérias acompanhar, no seu trânsito pelo Parlamento.

Os senadores também são beneficiados: as explicações geradas pelo sistema ajudam os gabinetes a comunicar com mais clareza o conteúdo das matérias, melhorando o diálogo com os cidadãos e fortalecendo a transparência das ações parlamentares.

A ferramenta amplia o acesso à informação legislativa e contribui para um debate público mais bem informado.

SENADO EXPLICA: O QUE MUDA PARA O CIDADÃO?

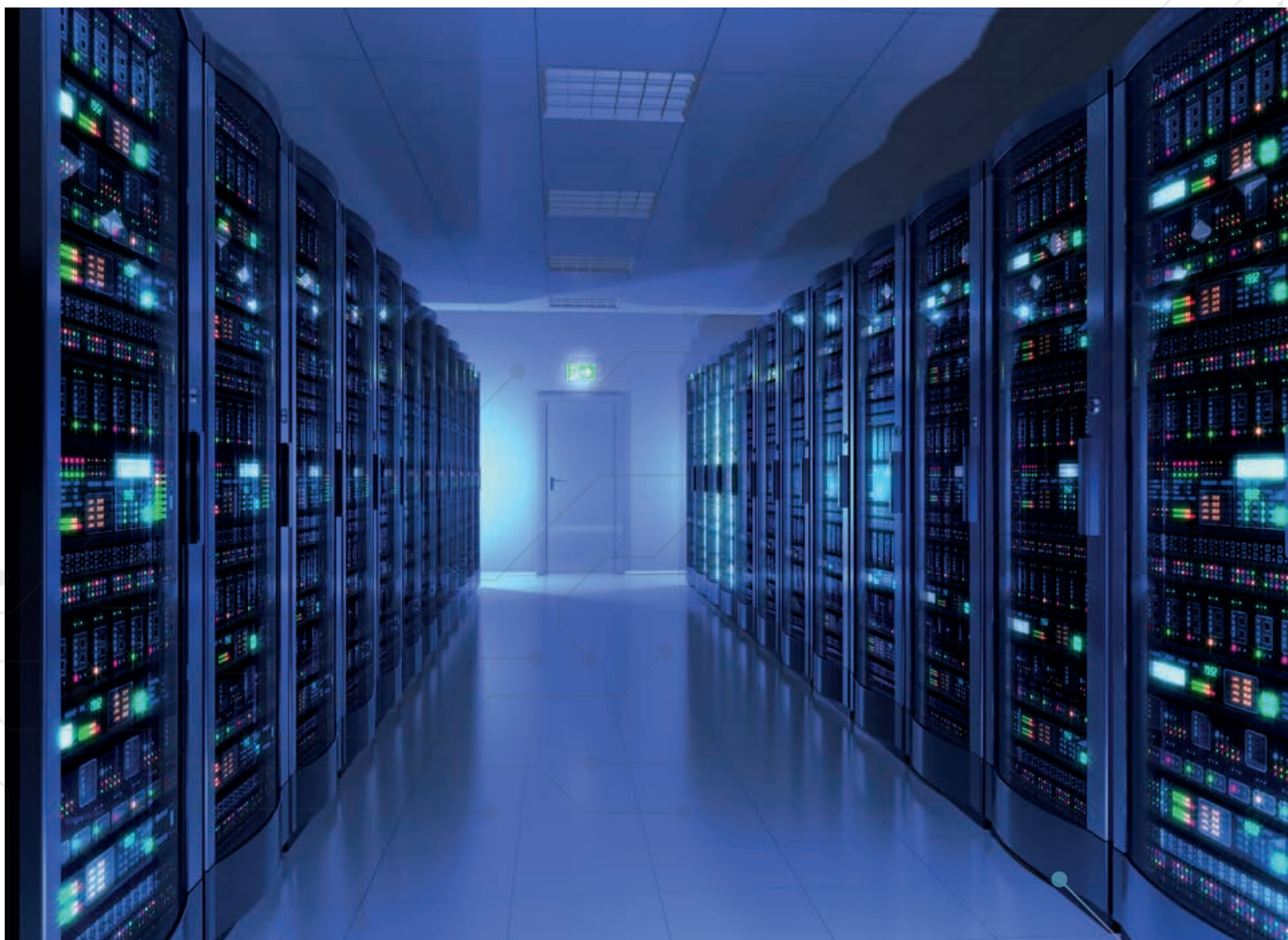
- Explica propostas em linguagem simples.
- Facilita entendimento do que está em votação.
- Reduz barreiras de acesso ao debate legislativo.
- Amplia controle social e participação.

TEXTOS GERADOS POR IA

1.594

TEXTOS REVISADOS E PUBLICAÇÕES

719



AUTOMAÇÃO INTELIGENTE PARA APOIO AO PROCESSO ORÇAMENTÁRIO

A Conorf e o Prodasen homologaram, em 2025, a IAsMin, ferramenta de inteligência artificial generativa criada para agilizar a elaboração de notas informativas de Projetos de Lei do Congresso Nacional (PLNs), que tratam exclusivamente de alterações orçamentárias.

A tecnologia reúne automaticamente dados da proposição, identifica as mudanças sugeridas e produz uma minuta inicial para análise do consultor. O recurso reduz o tempo dedicado a etapas repetitivas, padroniza procedimentos e amplia a qualidade das informações sem substituir o trabalho técnico especializado.

A iniciativa representa um avanço na incorporação de soluções digitais ao processo orçamentário e abre espaço para novas aplicações de IA no apoio à atividade legislativa.



AMBIENTAL

COMPROMISSO COM A SUSTENTABILIDADE

O Senado Federal reafirma, em 2025, seu compromisso com a sustentabilidade ao integrar princípios ambientais à gestão pública e às rotinas institucionais. A adoção de iniciativas voltadas à preservação dos recursos naturais, ao uso eficiente de energia e água, à redução de resíduos e ao fortalecimento da educação ambiental demonstra uma atuação contínua e responsável.

A Casa tem ampliado projetos que estimulam a participação de servidores, aprimoram a infraestrutura predial, modernizam processos e promovem práticas de baixo impacto. Esse conjunto de ações consolida uma cultura organizacional orientada pelo cuidado com o meio ambiente e pela busca permanente de inovação e eficiência, posicionando o Senado como referência em sustentabilidade na administração pública.





EDUCAÇÃO AMBIENTAL E ENGAJAMENTO

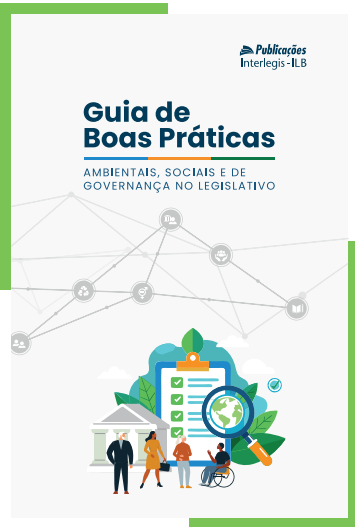
SEMEANDO CONSCIÊNCIA

A conscientização da comunidade interna e da sociedade é um pilar fundamental da gestão ambiental do Senado. Em 2025, a **Sala Verde do Viveiro** consolidou-se como um dinâmico espaço de educação ambiental, **com a visita de 209 pessoas, provenientes de mais de dez instituições de todo o Brasil**. O local, que abriga uma agrofloresta e oferece oficinas sobre compostagem, agricultura urbana e botânica, é um exemplo prático de como a sustentabilidade pode ser integrada ao dia a dia.

Outras iniciativas — como a **Feira de Trocas**, em sua 9ª edição — promovem a **economia solidária e o consumo consciente**, estimulando a interação e a cooperação entre os servidores. A comunicação interna também desempenhou um papel importante com a publicação de campanhas de sensibilização na intranet, mantendo a sustentabilidade em pauta.

Em novembro, com a chegada do período chuvoso, foi lançada a campanha preventiva contra o mosquito *Aedes aegypti*, transmissor de doenças como dengue, zika e chikungunya. Entre as ações destacam-se matérias informativas na intranet, reembolso parcial da vacina contra a dengue pelo SIS Saúde e a oficina sobre cuidados preventivos, realizada no Viveiro do Senado Federal. A iniciativa capacitou colaboradores da Casa, em especial a equipe de jardinagem, que atua na manutenção diária dos espaços verdes.

Ainda no campo da educação e disseminação de conhecimento, o Senado lançou em novembro o Guia de Boas Práticas Ambientais, Sociais e de Governança (ASG) no Legislativo. A publicação oferece orientações práticas para aprimorar a atuação dos legisladores e promover a eficiência na gestão pública, com foco em temas como ética, inclusão, transparência, participação cidadã e sustentabilidade. Embora seja voltado para câmaras municipais, o guia apresenta conceitos e atividades aplicáveis a diversas organizações e contextos educacionais, estimulando a fiscalização e a participação popular.



Destaque da Gestão Ambiental 2025



PRÁTICAS QUE INSPIRAM RECONHECIMENTO E LIDERANÇA

O compromisso do Senado com a sustentabilidade tem sido amplamente reconhecido. Pelo sexto ano consecutivo, a Casa recebeu o **Selo A3P (Agenda Ambiental na Administração Pública)**, concedido pelo Ministério do Meio Ambiente. A certificação atesta o cumprimento de metas em seis eixos temáticos, que abrangem desde o uso racional de recursos até a qualidade de vida no trabalho.

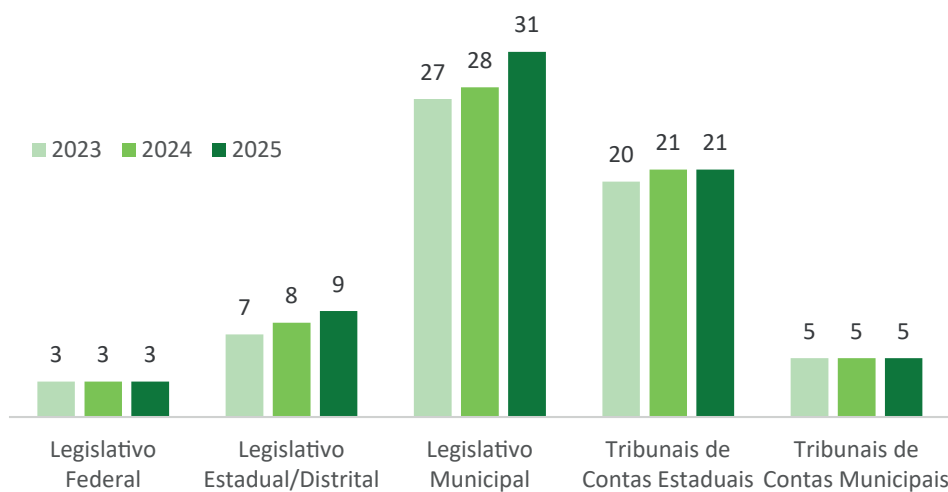
Seis Eixos Temáticos do Selo A3P



Além do **Selo A3P**, o projeto do Viveiro do Senado foi vencedor do **Prêmio Espírito Público 2025**, na categoria Meio Ambiente, e a Casa foi premiada na 5ª edição do **Prêmio Conexão Inova**. Esses reconhecimentos reforçam a relevância e o impacto positivo das práticas de gestão adotadas.

O Senado também exerce um papel de liderança na **Rede Nacional de Sustentabilidade no Legislativo (RLS)**, que em 2025 expandiu sua atuação para **69 órgãos** em todo o país. A participação ativa na coordenação da Rede e a capacitação de **543 gestores públicos** em sustentabilidade demonstram o compromisso em disseminar boas práticas e fortalecer a governança ambiental no Legislativo brasileiro.

Rede Nacional de Sustentabilidade no Legislativo (órgãos integrantes)



Para fortalecer a gestão e a governança da sustentabilidade no Legislativo, 2025 foi marcado pelo lançamento do **Sistema Integrado de Monitoramento e Planejamento para o Legislativo Sustentável (SIMPLS)**. Concebido como instrumento de governança, o sistema integra, em uma única plataforma, informações, indicadores e processos de sustentabilidade — ambiental, social e de governança — de assembleias legislativas, câmaras municipais e tribunais de contas. O SIMPLS permite a padronização de dados e a análise comparativa entre os órgãos. Também possibilita a geração de diagnósticos, como o Índice de Responsabilidade Social, o que promove transparência e amplia a visibilidade das ações em todo o país.

GESTÃO DE RESÍDUOS

REDUZIR, REUTILIZAR E RECICLAR

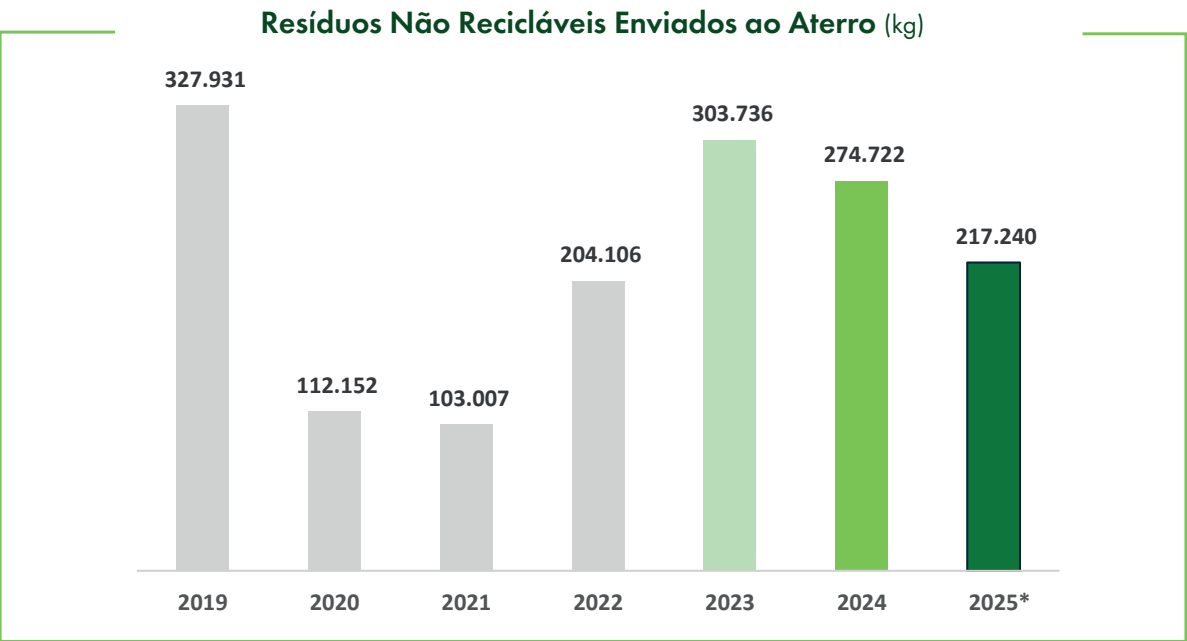
A gestão de resíduos no Senado orienta-se pela busca contínua da redução, reutilização e reciclagem. Em 2025, foram implementadas ações que reduziram de forma significativa o volume de resíduos destinados ao aterro sanitário.

A coleta seletiva constitui um dos pilares dessa gestão, e os resultados evidenciam elevado engajamento. Até setembro de 2025, foram destinados à reciclagem 2.246kg de materiais. Todo o material coletado é doado à Cooperativa de Catadores de Brazlândia (Acobraz), o que fortalece a cadeia produtiva da reciclagem e gera renda para a comunidade.

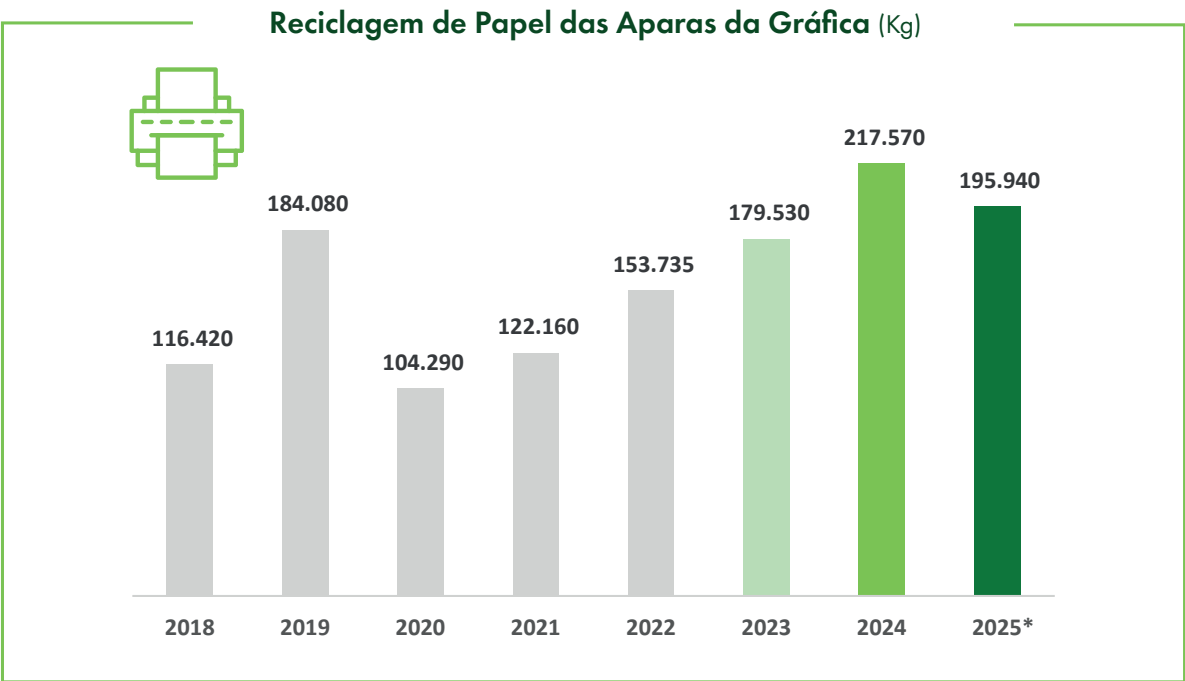
COMPOSTAGEM



A geração de resíduos não recicláveis registrou redução de 33,8% em comparação a 2019, como resultado das campanhas de conscientização e do aprimoramento dos processos de triagem.

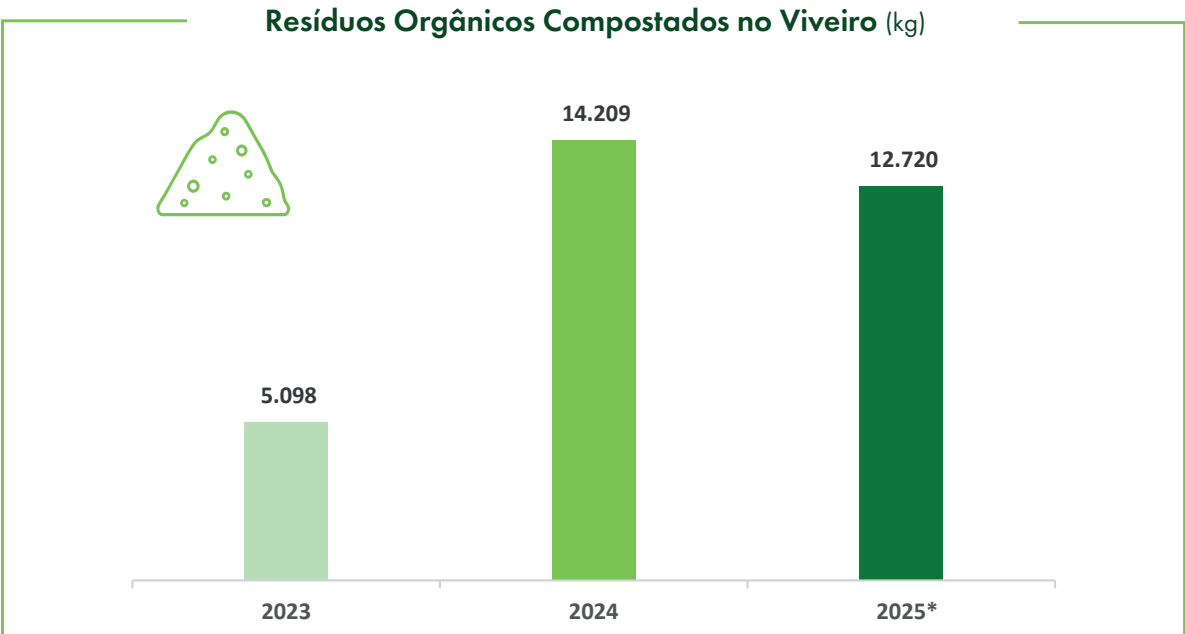


O Senado ampliou a recuperação de materiais recicláveis: a reciclagem de papel proveniente das aparas da gráfica cresceu 68,3% desde 2018, alcançando quase 196 toneladas em 2025.



*Dados atualizados até outubro de 2025

Um dos destaques na gestão de resíduos é a compostagem de material orgânico. Todo o resíduo orgânico gerado nos restaurantes e lanchonetes do Senado é encaminhado ao Viveiro, onde é transformado em adubo de alta qualidade para uso na agrofloresta e nos jardins da Casa. Em 2025, foram compostados 12.720kg de resíduos orgânicos, fechando um ciclo virtuoso de reaproveitamento.



*Dados atualizados até outubro de 2025

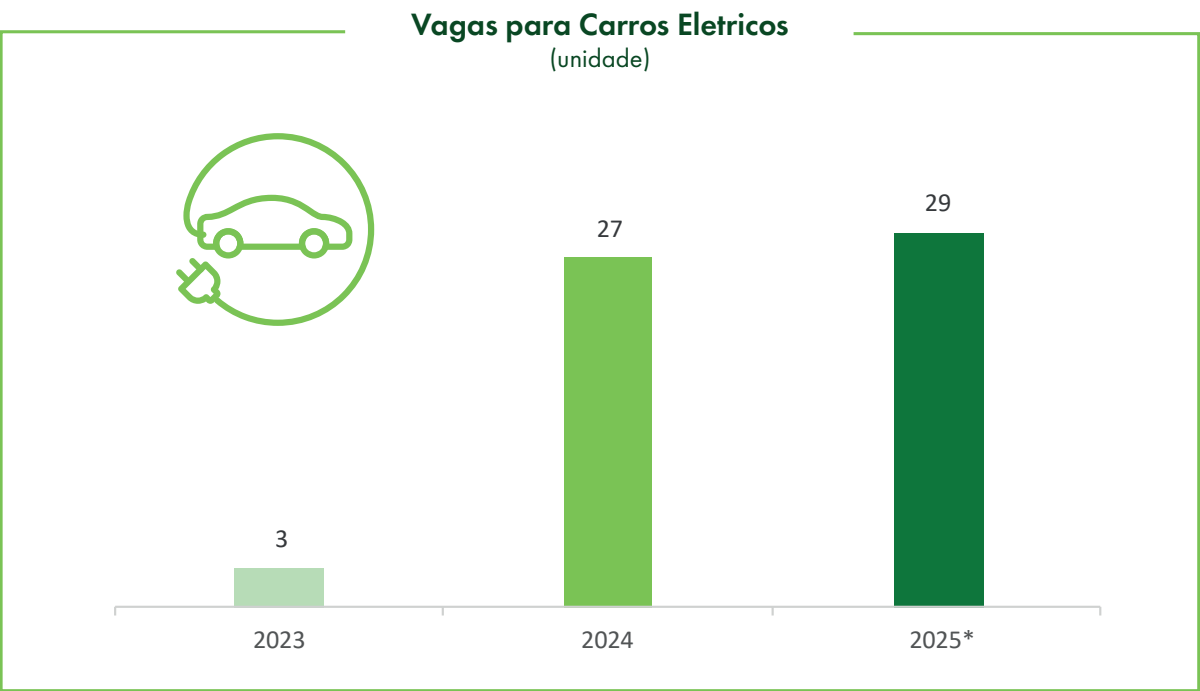
USO RACIONAL DE RECURSOS

EFICIÊNCIA E RESPONSABILIDADE

O monitoramento constante do consumo de água, energia e materiais de escritório é essencial para identificar oportunidades de economia e promover o uso racional dos recursos. Em 2025, o Senado continuou a investir em tecnologias e práticas que visam à **eficiência e à redução de desperdícios**.

MOBILIDADE SUSTENTÁVEL

O incentivo à mobilidade elétrica permanece como uma das frentes estratégicas do Senado para reduzir impactos ambientais e modernizar a infraestrutura de transporte interna. A ampliação do número de vagas destinadas a veículos elétricos estimulou a adoção dessa tecnologia por servidores e visitantes. Ao investir em estruturas de recarga e incentivar alternativas de baixo carbono, o Senado reforça seu compromisso com práticas que promovem qualidade de vida, inovação e responsabilidade ambiental.



*Dados atualizados até outubro de 2025



Flor do Viveiro do Senado



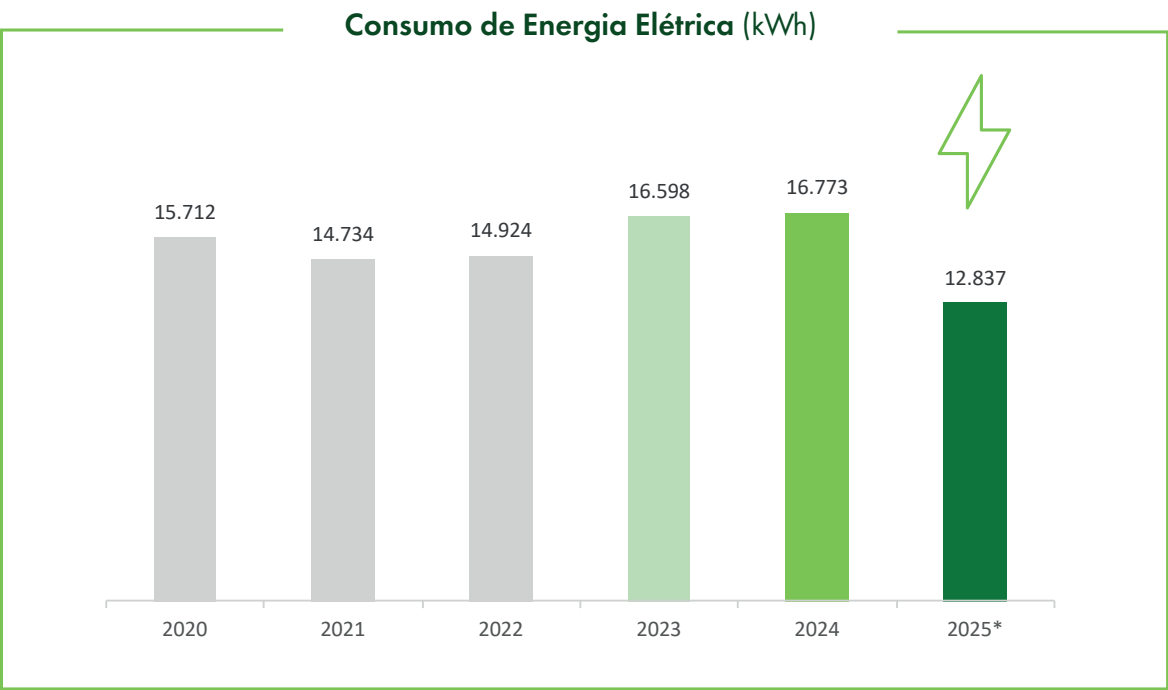
Vagas no estacionamento



Viveiro do Senado

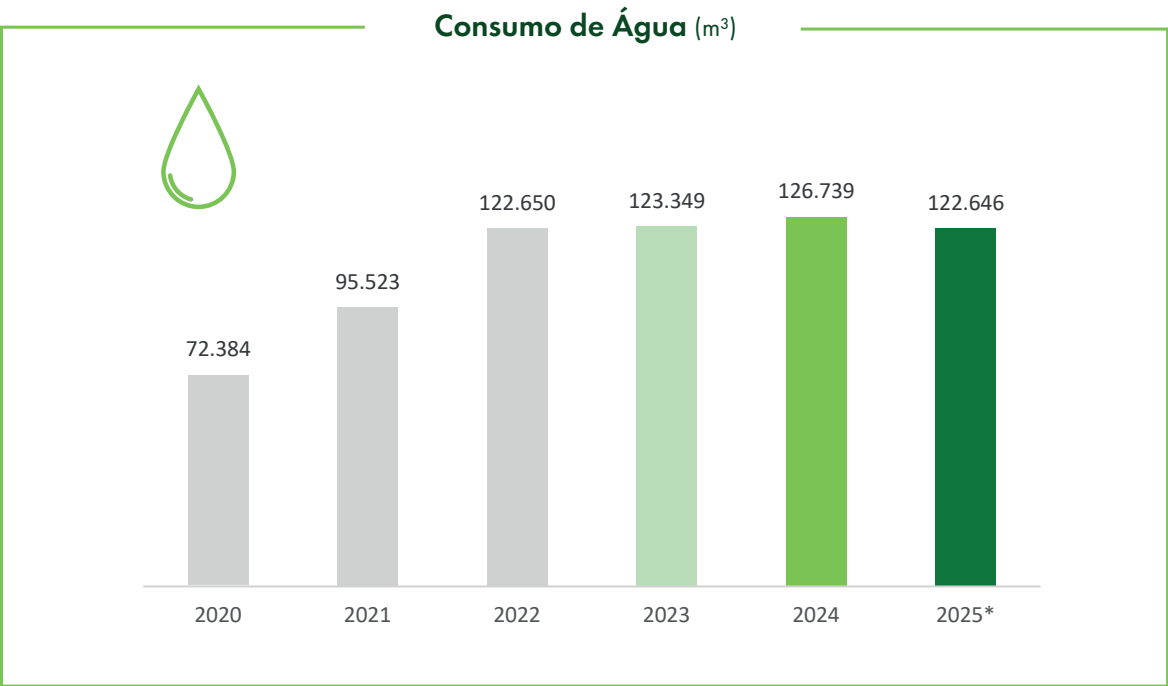
CONSUMO DE ÁGUA E ENERGIA

O consumo de energia e água é monitorado de perto, permitindo a implementação de ações corretivas e a conscientização dos usuários. Em 2025 observou-se a redução de 5,33%, no consumo de energia elétrica, em comparação com o mesmo período do ano passado.



*Dados atualizados até setembro de 2025

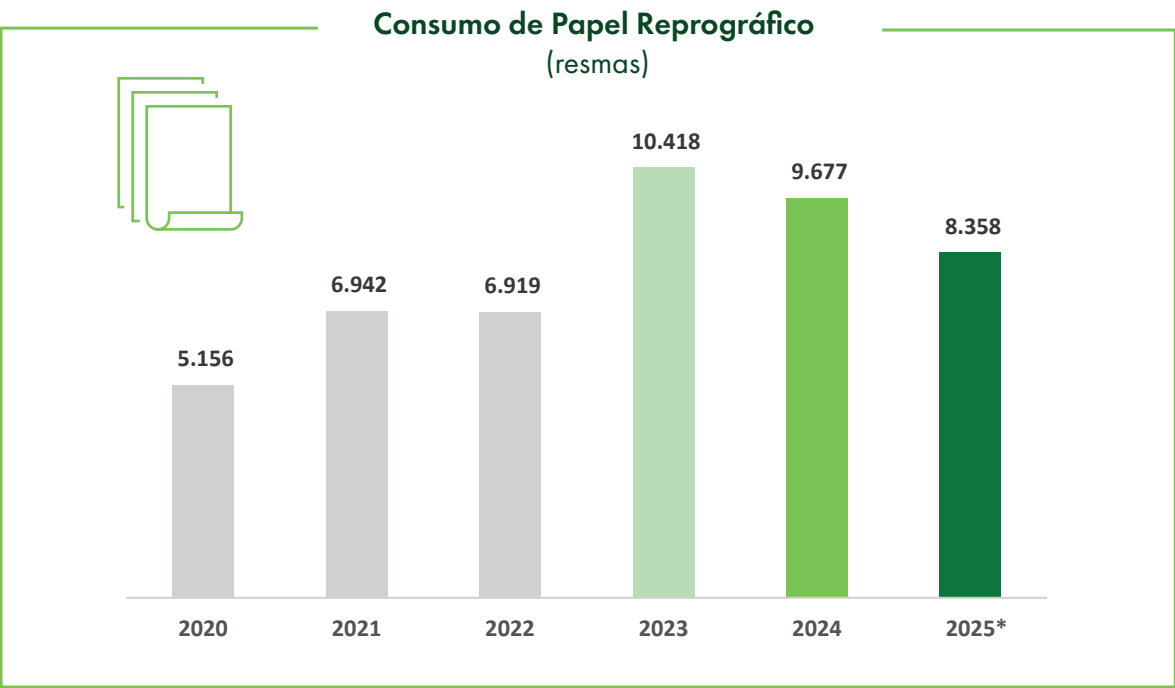
Em relação ao consumo de água, em 2025 o Senado espera manter os mesmos índices de consumo dos anos anteriores, refletindo sua política de gestão eficiente dos recursos hídricos e o compromisso com a sustentabilidade.



*Dados atualizados até outubro de 2025

MATERIAIS DE CONSUMO

O consumo de papel reprográfico e copos descartáveis também é objeto de atenção. Após um pico em 2023, o consumo de papel A4 apresentou uma redução de 19,8% em 2025, resultado de campanhas de incentivo à digitalização e ao uso consciente.



*Dados atualizados até outubro de 2025

Os resultados alcançados em 2025 demonstram que a sustentabilidade é um valor consolidado na cultura organizacional do Senado Federal. A combinação de planejamento estratégico, engajamento da comunidade, investimentos em tecnologia e monitoramento contínuo tem gerado resultados concretos e inspiradores.

O caminho para um futuro mais sustentável é uma construção diária, e o Senado Federal reafirma seu compromisso em continuar aprimorando suas práticas, buscando a inovação e contribuindo para a construção de uma sociedade mais justa, inclusiva e ambientalmente responsável.



VIVEIRO DO SENADO





SOCIAL

COMPROMISSO COM SOCIAL

O Senado Federal reforçou, em 2025, sua atuação voltada à promoção da cidadania, da inclusão e do desenvolvimento das pessoas. As ações realizadas ao longo do ano evidenciam a atenção da Casa ao bem-estar, ao fortalecimento de vínculos e à ampliação do acesso a direitos, especialmente em iniciativas que valorizam servidores, estagiários, terceirizados, visitantes e a comunidade.

As ações desenvolvidas ao longo do ano aproximaram ainda mais o Senado das pessoas, criando espaços onde a escuta, o cuidado e a aprendizagem acontecem de forma contínua. Cada iniciativa buscou atender a necessidades reais do cotidiano, fortalecendo relações, ampliando horizontes e oferecendo suporte concreto a quem integra a instituição ou a procura. Esses movimentos revelam uma gestão que reconhece o valor das experiências compartilhadas e trabalha para que a presença social do Senado seja sentida no dia a dia, de maneira acolhedora e efetiva.





EQUIDADE, DIVERSIDADE E INCLUSÃO COMO PRÁTICA INSTITUCIONAL

MEDIDAS CONCRETAS QUE APROXIMAM O SENADO DAS PESSOAS

A construção de um ambiente verdadeiramente inclusivo exige compromisso permanente, escuta qualificada e ações capazes de transformar a experiência das pessoas dentro e fora da instituição. Em 2025, o Senado avançou nesse percurso ao fortalecer estruturas internas dedicadas à promoção da equidade, ampliar a cooperação com outras organizações públicas e desenvolver iniciativas que enfrentam desigualdades estruturais da sociedade brasileira.

As ações realizadas evidenciam uma instituição que reconhece o valor da diversidade e trabalha para criar condições reais de respeito, acolhimento e participação. Esse compromisso se expressa no enfrentamento ao racismo e à violência de gênero, na ampliação das políticas de acessibilidade para pessoas com deficiência e neurodivergentes, em iniciativas educativas que estimulam reflexão crítica e em programas de apoio que aproximam a população do Legislativo.

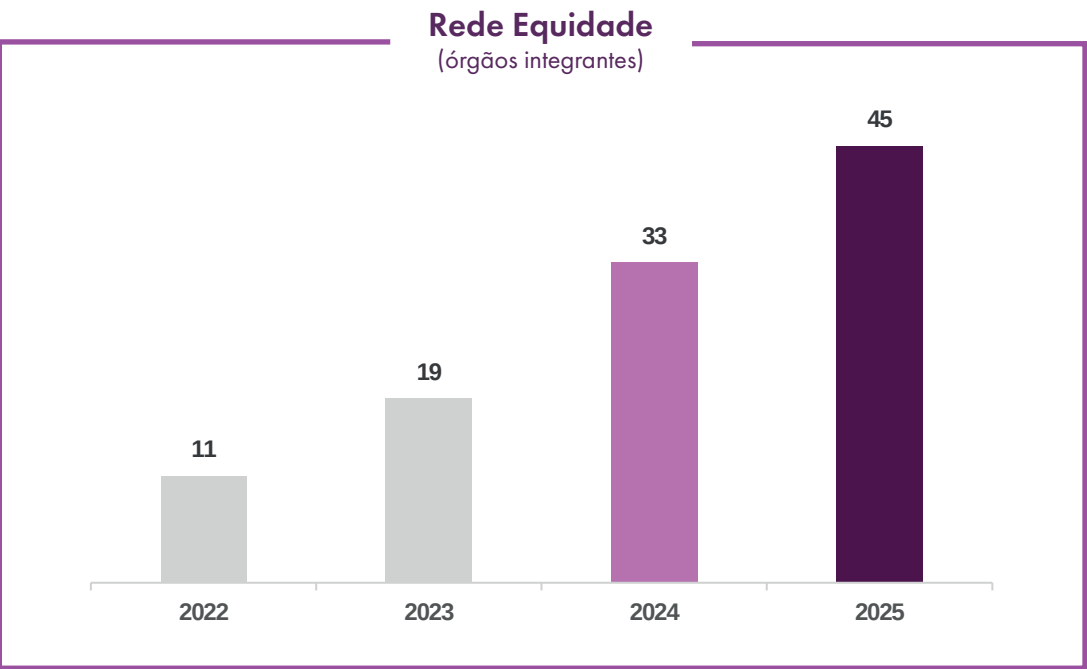
Nesse contexto, o Comitê Permanente pela Promoção da Igualdade de Gênero e Raça (Copríg) completa 10 anos de atuação, consolidando-se como referência institucional. Sua trajetória demonstra a continuidade e a profundidade do compromisso do Senado com políticas internas de equidade, orientando a proposição, o acompanhamento e a avaliação de ações que promovem oportunidades iguais e combatem todas as formas de discriminação.

MULTIPLICANDO O IMPACTO ATRAVÉS DA REDE EQUIDADE

A Rede Equidade, formada por instituições públicas, nasceu com o propósito de compartilhar boas práticas e implementar ações conjuntas no tema inclusão, equidade e diversidade, com foco em gênero e raça. Instituída em março de 2022, sua missão é promover a Diversidade, a Equidade e a Inclusão na gestão pública, com abordagem interseccional, visando contribuir para a construção de uma sociedade mais justa e sustentável.

Em 2025, a Rede Equidade demonstrou sua força ao trabalhar para viabilizar o parecer da Advocacia-Geral da União em defesa das mulheres. Esse parecer oficializou a prioridade na remoção de servidoras públicas federais vítimas de violência doméstica, um passo concreto para garantir a segurança e a vida dessas mulheres. A Rede Equidade teve um papel ativo na formulação das estratégias que asseguram essa remoção prioritária, mostrando que a cooperação institucional é fundamental para a proteção social.

O crescimento da Rede é um fato novo e relevante: neste ano, houve 12 novas adesões, elevando o total para 45 instituições parceiras. Essa expansão demonstra o reconhecimento da relevância do trabalho e a multiplicação do impacto das políticas de equidade na administração pública federal e em outros entes.



EDUCAÇÃO E COMBATE AO RACISMO

Entre as ações educativas do ano destaca-se a recepção de estudantes para apresentação do Senado e do funcionamento do Legislativo, estimulando reflexões sobre cidadania, igualdade racial e direitos. Durante as atividades, os alunos realizam visitas guiadas, assistem a palestras e ao filme “O Sonho de Abdias”, produção do Senado em realidade virtual que apresenta a trajetória e o legado do senador Abdias Nascimento, figura essencial na luta contra o racismo no Brasil.

Os alunos também participam de uma oficina legislativa, em que os jovens aprendem o passo a passo para registrar uma ideia legislativa no portal e-Cidadania, demonstrando que a participação cívica é possível e acessível a todos.

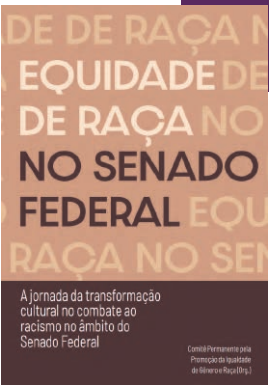


Filme em realidade virtual “O Sonho de Abdias”

BIBLIOGRAFIAS TEMÁTICAS PARA APOIAR POLÍTICAS INCLUSIVAS

Bibliografia sobre inteligência artificial e discriminação de gênero e raça

Produção da Biblioteca do Senado, apresenta bibliografia de referência para auxiliar na compreensão de como algoritmos podem reproduzir ou amplificar preconceitos sociais, mapeando soluções para corrigir, eliminar ou mitigar esses vieses. A iniciativa fomenta o debate sobre a necessidade de políticas públicas que equilibrem os avanços tecnológicos com os princípios éticos fundamentais de justiça e inclusão.



Equidade de Raça no Senado Federal

A obra reúne as principais ações, projetos e iniciativas voltadas à promoção da igualdade racial no Senado Federal, oferecendo um panorama dos avanços institucionais nessa área, que incluem programas de capacitação, medidas de enfrentamento ao racismo institucional e campanhas de conscientização. O livro é resultado da produção dos participantes do GT de Afinidade de Raça do Comitê Permanente pela Promoção da Igualdade de Gênero e Raça.

AVANÇOS NO ENFRENTAMENTO À VIOLÊNCIA DE GÊNERO

O Senado consolidou, ao longo do ano, um conjunto de ações voltadas ao enfrentamento da violência de gênero, com o fortalecimento de políticas internas, a ampliação de espaços de acolhimento e a promoção de campanhas de conscientização. As iniciativas buscaram sensibilizar a sociedade, qualificar debates e oferecer instrumentos concretos de proteção, reafirmando o compromisso institucional com a segurança e os direitos das mulheres. Com programas formativos, conteúdos educativos, eventos temáticos e a criação de serviços especializados, a Casa reforça uma atuação permanente e integrada para prevenir violências, apoiar vítimas e estimular uma cultura de respeito e igualdade.

Seminário virtual “Estratégias e Boas Práticas no Combate à Violência”

O evento debateu a evolução da política de reserva de vagas para mulheres vítimas de violência em contratos de terceirização, uma regra criada na administração em 2016 e que foi incorporada à Nova Lei de Licitações e Contratos, garantindo o mínimo de 8% das vagas. A TV Senado produziu uma campanha de sensibilização sobre violência doméstica, composta por cinco vídeos com relatos de vítimas de violência física, patrimonial, psicológica, sexual e moral.

21 Dias de Ativismo pelo Fim da Violência contra a Mulher

A campanha “21 Dias de Ativismo pelo Fim da Violência contra a Mulher” é um período de mobilização global que se estende de 25 de novembro (Dia Internacional da Não Violência contra a Mulher) a 10 de dezembro (Dia Internacional dos Direitos Humanos). A instituição se engaja ativamente nessa pauta, promovendo ações que visam à conscientização e à mudança cultural.

A iniciativa reforça a importância de um esforço contínuo e coordenado para enfrentar a violência de gênero, que é uma violação dos direitos humanos. O período é utilizado para intensificar o debate e a divulgação de canais de denúncia e acolhimento, mostrando que a luta contra a violência é uma responsabilidade de toda a sociedade.



Sala Lilás: Acolhimento e Suporte Humanizado

O Senado conta com uma Sala Lilás, um espaço dedicado ao acolhimento humanizado e especializado de pessoas em situação de violência relacionada a gênero, homofobia, etarismo ou capacitismo. Sua criação e manutenção no ambiente institucional representam um avanço significativo no cuidado com a comunidade interna e externa.

A Sala Lilás oferece um ambiente seguro e sigiloso, onde as vítimas podem receber orientação jurídica, psicológica e social, facilitando o acesso à rede de proteção. Esse é um exemplo concreto de como o debate legislativo se transforma em ações práticas de proteção social, garantindo que a Casa seja um local de amparo e de combate efetivo à violência.



Sala Lilás

Sala Lilás

Bibliografia sobre Visibilidade Trans

Produção da Biblioteca do Senado, apresenta bibliografia de referência sobre direitos e desafios enfrentados pela população trans, posicionando-se como uma ação concreta em prol da dignidade, do respeito e da igualdade de oportunidades. A iniciativa ganhou relevância com a criação do Grupo de Trabalho de Afinidade LGBTQIAP+ em 2024.



ACESSIBILIDADE E INCLUSÃO: UM SENADO PARA TODOS

O compromisso com a acessibilidade e a inclusão se manifesta por meio de ações concretas que visam a garantir a plena participação de pessoas com deficiência. Periodicamente, são realizadas ações para sensibilização dos colaboradores por meio de oficinas e cursos na área de Acessibilidade, como atendimento a pessoas com deficiência, libras e braile. O objetivo é sensibilizar os colaboradores da Casa e capacitá-los sobre como realizar o atendimento adequado das pessoas com deficiência.

Campanha "Capacitismo não tem vez": Durante todo o ano de 2025, foi realizada a campanha "Capacitismo não tem vez". Essa iniciativa visa a conscientizar sobre a importância do respeito e da igualdade de direitos, combatendo preconceitos e estigmas.

Central de Atendimento Remoto em Libras: Em um marco para a inclusão, o Senado inaugurou a Central de Atendimento Remoto em Libras. Esse serviço permite o atendimento com mediação de intérpretes da Língua Brasileira de Sinais em tempo real, eliminando a necessidade de agendamento prévio.

Diálogos sobre Autismo: A live "Diálogos sobre o autismo: direitos, adaptações e desafios no trabalho" promoveu uma conversa aberta sobre o autismo no ambiente de trabalho, buscando ampliar a compreensão e incentivar práticas inclusivas.

Festival de Cinema Acessível Kids: Em parceria com a ONG Mais Criança, foi promovida a 4ª edição do Festival de Cinema Acessível Kids, com a participação de quase 400 crianças da rede pública de ensino, incluindo 80 de comunidades indígenas e quilombolas. O evento, reconhecido pela Unesco e contemplado pelo programa Criança Esperança, atua na exibição de filmes com acessibilidade plena e na capacitação de pessoas como agentes de transformação social.

19ª Semana de Valorização da Pessoa com Deficiência: A 19ª Semana de Valorização da Pessoa com Deficiência foi realizada com o objetivo de promover debates, reflexões e ações voltadas à inclusão, à acessibilidade e ao enfrentamento do capacitismo no ambiente institucional. A programação reuniu servidores, colaboradores, estagiários e visitantes em atividades que buscaram ampliar a compreensão sobre os direitos das pessoas com deficiência e fortalecer práticas inclusivas no cotidiano de trabalho. A Semana também contou com a realização da Roda de Conversa "Entre vozes e vivências: experiências de pessoas com deficiência no Senado", uma visita acessível voltada a colaboradores com deficiência física ou mobilidade reduzida e a disponibilização de materiais informativos.

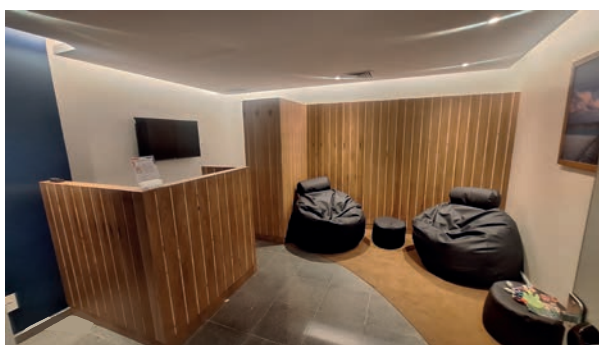


Visitação para colaboradores com deficiência

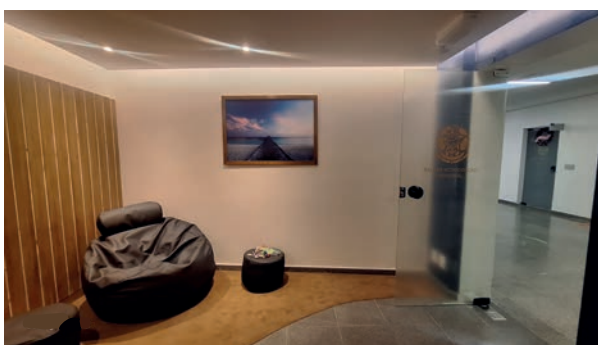


Visitação para colaboradores com deficiência

Sala de Acomodação Sensorial: Foi inaugurada a primeira Sala de Acomodação Sensorial da Casa, um avanço significativo na garantia de um ambiente verdadeiramente inclusivo. A iniciativa foi criada para oferecer um espaço de tranquilidade e acolhimento a pessoas neurodivergentes, em especial aquelas com Transtorno do Espectro Autista (TEA).



Sala de Acomodação Sensorial do Senado



Sala de Acomodação Sensorial do Senado



LIGA DO BEM: 10 ANOS DE TRANSFORMAÇÃO E VOLUNTARIADO

A Liga do Bem é um grupo de voluntários, formado por colaboradores da Casa e pessoas da sociedade civil, que atua desde novembro de 2015. A iniciativa nasceu de uma sugestão apresentada no Programa Manhã de Ideias, da Diretoria-Geral do Senado Federal, e rapidamente se tornou um pilar de solidariedade. A Liga atua por meio de campanhas, oficinas e projetos contínuos, com o objetivo de promover a inclusão, o empoderamento e o auxílio a comunidades e indivíduos em situação de vulnerabilidade. Em sua primeira década, a Liga do Bem demonstrou uma notável capacidade de mobilização e um impacto social profundo, transformando a solidariedade em ações concretas.

Ação em Destaque

- ♥ **Prontidão em Momentos de Crise:** A Liga do Bem demonstrou sua força em emergências nacionais, coordenando a arrecadação de 254 toneladas de doações para o Rio Grande do Sul (2024) e Petrópolis (2022). Essa mobilização garantiu suporte imediato a milhares de famílias desabrigadas, com a entrega de alimentos, água, roupas e itens de higiene.

Empoderamento e Cidadania:

- ♥ **Tudo para Elas:** A campanha distribuiu cerca de 1.000 bolsas com 30 mil itens para mulheres vítimas de violência e em situação de vulnerabilidade, oferecendo apoio material e solidariedade.
- ♥ **Corte Solidário:** Ação solidária de corte e doação de mechas de cabelo para confecção de perucas para mulheres em tratamento do câncer, com a doação de 10 mil mechas e 4 mil acessórios para cabeça.

Assistência Contínua que Acolhe:

- ♥ **Natal Solidário:** A realização dos sonhos de 4.805 crianças, jovens e idosos em situação de vulnerabilidade, por meio do atendimento de suas cartinhas de Natal.
- ♥ **Páscoa Solidária:** A doação de 1,6 tonelada de chocolate levou alegria à Páscoa de crianças e adultos com deficiência.
- ♥ **Produções do Bem:** O projeto abastece campanhas e ações com 20 mil itens, como 15 mil unidades de máscaras de proteção facial contra a covid-19, 420 capotes hospitalares e 200 lençóis.

Em 10 anos, a Liga do Bem se tornou um símbolo de como a união de esforços pode transformar vidas. As ações, que vão desde a arrecadação de itens básicos até a promoção da cidadania, demonstram o compromisso do Senado Federal com a construção de uma sociedade mais justa e solidária.



EDUCAÇÃO E CULTURA

PONTES ENTRE O SABER E A SOCIEDADE

O conhecimento, quando compartilhado, transforma a sociedade. Este eixo narra a jornada do saber, que começa com o resgate e a valorização da memória e da produção cultural, dando voz a quem por muito tempo foi silenciado. Em seguida, essa riqueza cultural e intelectual é democratizada, rompendo barreiras físicas e sociais para chegar a todos os cantos do país por meio de plataformas digitais, feiras e programas de doação. O ciclo se completa com o investimento em novos talentos, preparando as futuras gerações para que continuem a produzir e a disseminar o conhecimento, garantindo que a chama da educação e da cultura permaneça sempre acesa.

Fomento à Cultura e ao Conhecimento

A instituição atua ativamente no fomento à cultura e ao conhecimento, resgatando a história, valorizando a produção intelectual e democratizando o acesso à informação.

Escritoras do Brasil: Em uma iniciativa que celebra a literatura feminina e resgata a memória cultural, o projeto Escritoras do Brasil dá visibilidade a autoras que não tiveram o reconhecimento merecido em suas épocas. O trabalho contínuo busca preencher uma lacuna na produção editorial brasileira, valorizando o trabalho intelectual e o pensamento da mulher na construção da história do país. O lançamento do volume XII da Coleção traz três obras da uruguaia, radicada no Brasil, Maria do Carmo de Mello Rego, as quais exploram temas como maternidade, luto, deslocamento identitário e a relação entre o mundo não indígena e os povos originários. As versões digitais das obras estão disponíveis para *download* gratuito na Biblioteca Digital e na página da Livraria.

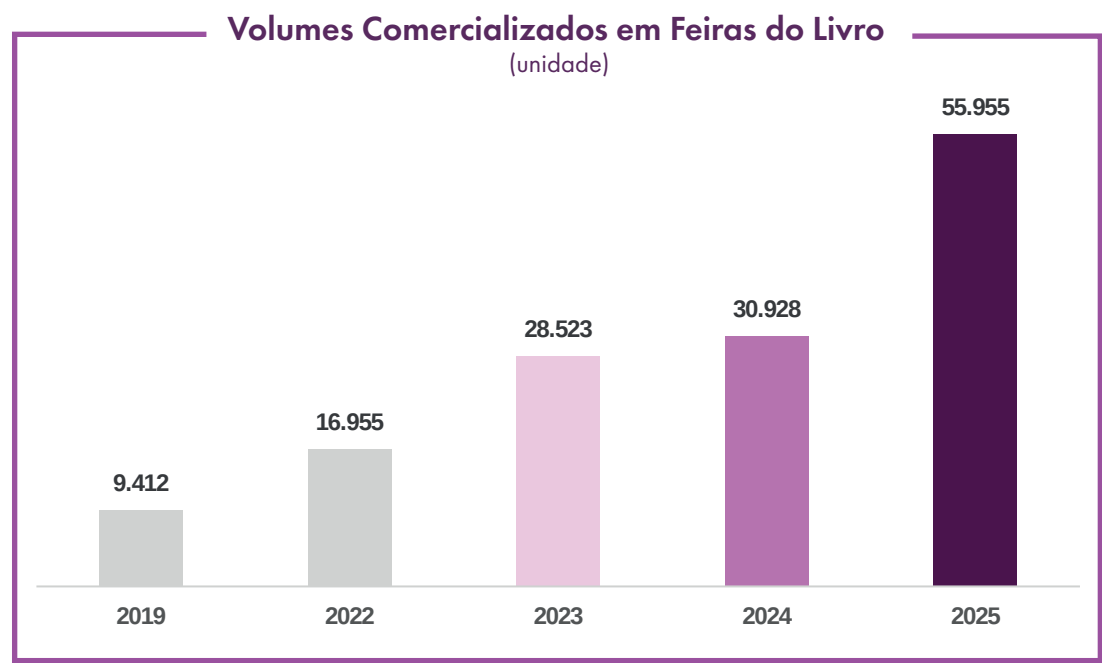


Doação de Livros: O programa de doação de livros da Biblioteca é uma ponte essencial para a democratização do acesso à informação, fortalecendo acervos de bibliotecas públicas e comunitárias com orçamentos limitados. O objetivo é impulsionar a educação e o desenvolvimento cultural ao enriquecer esses acervos com obras que, de outra forma, não seriam adquiridas. No período de janeiro a novembro de 2025, o programa alcançou um impacto significativo: 1.360 livros foram doados para 48 bibliotecas públicas e comunitárias em diversas regiões do Brasil.

Participação em Feiras do Livro: Recorde de Vendas

A presença da Livraria do Senado em feiras literárias por todo o país consolidou-se como uma ação bastante eficaz para a democratização do conhecimento e a aproximação com a sociedade. Ao oferecer títulos a preço de custo, o Senado Federal não apenas fomenta a leitura, mas também leva o debate legislativo e a história nacional para o público em geral.

O ano de 2025 marcou um recorde de participação e resultados, demonstrando o sucesso da estratégia de levar o conhecimento produzido pela Casa a todas as regiões do Brasil.



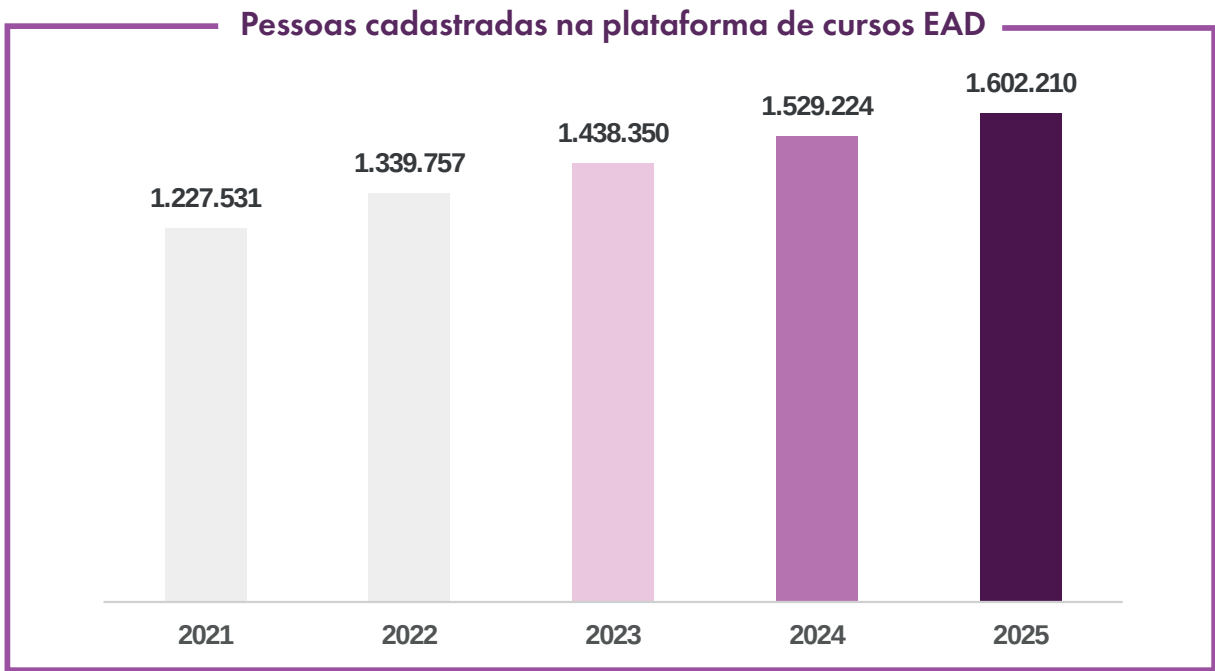
O impacto vai além dos números de vendas. O Senado aproveitou esses palcos nacionais para lançar obras de grande relevância, como o “Estatuto da Pessoa com Deficiência em Miúdos” e a Coleção “História da Ditadura”, reforçando seu papel na promoção da inclusão e da memória histórica.

EDUCAÇÃO ABERTA PARA A SOCIEDADE

A oferta de cursos livres na modalidade a distância reforça o compromisso do Senado Federal com a democratização do conhecimento e a ampliação das oportunidades de aprendizagem para toda a sociedade. Por meio da Plataforma Saberes, o ILB disponibiliza gratuitamente formações em temas essenciais para a vida pública, a cidadania e a gestão contemporânea, permitindo que qualquer pessoa, em qualquer lugar do país, tenha acesso a conteúdos de qualidade reconhecida. Os cursos abrangem áreas como processo legislativo, direitos e garantias, orçamento público, ética, transparência, participação social, relações internacionais, políticas públicas e desenvolvimento sustentável, entre outras.

Além de promover o fortalecimento da educação cívica e o acesso a competências relevantes para o serviço público e para a atuação social, as formações oferecem certificação oficial, o que amplia seu potencial de impacto profissional e acadêmico. A flexibilidade do formato EAD, aliada à linguagem acessível e à estrutura modular, facilita a participação de diferentes perfis de estudantes, gestores, agentes públicos e cidadãos interessados em compreender melhor o funcionamento das instituições e os desafios da gestão pública.

Com essa iniciativa, o Senado reafirma sua função educativa e sua vocação como agente promotor de conhecimento, estimulando a participação social, o desenvolvimento de competências e a consolidação de uma cultura democrática mais sólida e informada.



EIXOS TEMÁTICOS DOS CURSOS LIVRES

1. Governança, Gestão Pública e Administração
2. Processo Legislativo, Democracia e Instituições Políticas
3. Orçamento, Finanças Públicas e Controle
4. Direitos, Justiça, Igualdade e Proteção Social
5. Controle Social, Transparência e Ouvidoria
6. Cidadania Global, Desenvolvimento e Relações Internacionais
7. Linguagem, Comunicação e Escrita Pública

Capacitação Legislativa em Movimento

As oficinas do Programa Interlegis constituem uma das ações mais expressivas de apoio do Senado Federal às casas legislativas estaduais e municipais. Elas promovem capacitação técnica, fortalecimento institucional, modernização administrativa e aproximação direta com parlamentares e servidores em todas as regiões do país. Os conteúdos abrangem áreas essenciais para o funcionamento do Legislativo contemporâneo, com oficinas dedicadas ao processo legislativo, planejamento estratégico, revisão normativa, comunicação digital, mídias sociais, LGPD, transparência, responsabilidade ESG, organização de gabinetes e uso de inteligência artificial. As formações contribuem para reduzir desigualdades regionais, ampliar competências locais, formar multiplicadores e disseminar práticas modernas de gestão, inovação e comunicação no âmbito legislativo.



GESTÃO DE PESSOAS E CAPACITAÇÃO

As instituições são feitas de pessoas. Este eixo conta a história do investimento no capital humano, que se inicia com o cuidado integral com a saúde e o bem-estar, valorizando cada fase da trajetória profissional. Com essa base sólida, a narrativa avança para o fortalecimento e a renovação do quadro de pessoal, com a chegada de novos servidores e o investimento contínuo em sua capacitação e desenvolvimento. O percurso culmina no incentivo à inovação, em que os colaboradores, sentindo-se cuidados e capacitados, são estimulados a criar soluções que modernizam a instituição e aprimoram os serviços prestados à sociedade, fechando um ciclo virtuoso de cuidado, desenvolvimento e progresso.

Saúde e Bem-Estar: Investimento nas pessoas

A saúde e o bem-estar dos servidores e colaboradores são pilares para a excelência do trabalho legislativo. A instituição entende que investir na qualidade de vida de sua comunidade é investir na própria organização.

Circuito Saúde: O Circuito Saúde é uma ação de saúde preventiva e promoção do bem-estar que transforma o Espaço do Servidor em um centro de cuidado integral. O objetivo é oferecer, em um único local e de forma acessível, diversos serviços que estimulam a prevenção e o diagnóstico precoce. Em apenas dois dias, foram realizados 6.981 atendimentos, demonstrando a ampla adesão da comunidade e a relevância da iniciativa.

Campanhas de Conscientização: Ao longo do ano, são promovidas campanhas nacionais de saúde, adaptando-as para o ambiente de trabalho com o objetivo de quebrar tabus e oferecer suporte. Campanhas como o Setembro Amarelo (prevenção ao suicídio), Outubro Rosa (prevenção ao câncer de mama) e Novembro Azul (saúde integral do homem) são exemplos desse compromisso.

Programa Pessoas 50+: Lançado para promover a qualidade de vida no trabalho para colaboradores acima de 50 anos. A iniciativa nasceu de uma pesquisa interna com mais de 500 pessoas, garantindo que as ações sejam direcionadas às necessidades reais desse público, reconhecendo a experiência e a contribuição desses servidores.

Programa Reencontro: Fortalece o vínculo com aposentados e pensionistas. Mais do que um evento, é um reconhecimento da dedicação desses servidores, focando na troca de experiências e na oferta de serviços. Com 3 edições realizadas no ano e média de 90 participantes, o programa mantém viva a conexão entre a Casa e aqueles que contribuíram para sua história.

Capacitação e Formação Continuada no Senado Federal

As ações de capacitação interna conduzidas pelo ILB em 2025 expressam o fortalecimento da política de desenvolvimento de pessoas no Senado Federal. A oferta de cursos presenciais, híbridos e a distância foi ampliada, com conteúdo atualizado, parcerias estratégicas e iniciativas voltadas tanto às demandas corporativas quanto às necessidades específicas das unidades. Somam-se a essas ações os programas de educação superior, que reforçam a qualificação técnica e acadêmica dos servidores e consolidam o ILB como Escola de Governo reconhecida nacionalmente.

A expansão da capacidade formativa, aliada ao uso eficiente dos recursos e ao elevado índice de participação, demonstra a consolidação de uma cultura institucional de aprendizagem contínua, essencial para a modernização administrativa e o aprimoramento do serviço público.

Educação Superior para o Fortalecimento do Serviço Público

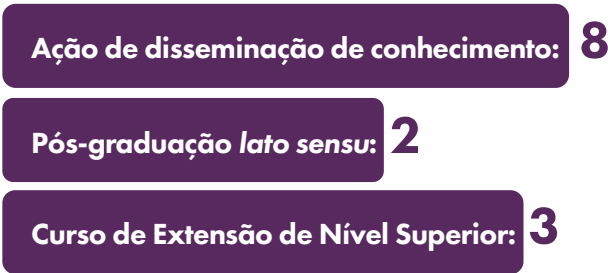
Desde 2013 o ILB é credenciado pelo Ministério da Educação (MEC) para ofertar cursos de pós-graduação *lato sensu*, com carga horária mínima de 360h/aula. Além disso, o órgão oferece cursos de extensão para graduados, com carga horária entre 60h e 110h, e outros projetos educacionais, inclusive alguns dedicados à disseminação de conhecimentos relativos às pesquisas produzidas por servidores da Casa.

Inscritos em ações de Educação Superior promovidas pelo ILB por tipo de iniciativa no período
91 em cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i>
120 em cursos de extensão para graduados
375 no Workshop Orçamento Público na Prática
444 na 2ª Jornada Educacional do ILB
1.139 em outras ações de disseminação de conhecimentos
Total de 2.169 matriculados no período

Cursos de Pós-Graduação *Lato Sensu* e de Extensão para Graduados



Categoria das ações de capacitação



Cursos de pós-graduação *lato sensu*

A oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu* próprios busca ampliar o nível de formação e de capacitação dos servidores do Senado Federal e de órgãos parceiros, de modo a contribuir para o enfrentamento dos desafios impostos ao setor público. Além disso, constitui importante instrumento de gestão do conhecimento e de cooperação técnico-científica interinstitucional.

Cursos ofertados no período: 2

Inscritos: 91 discentes

Em 2025, o ILB finalizou com sucesso a edição do Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Poder Legislativo e Direito Parlamentar, iniciado em 2023 (PLDP 2023), formando 41 especialistas.

Também em 2025, o ILB iniciou a edição atualizada do Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Comunicação Legislativa (CL 2024), com 45 discentes matriculados, previsto para finalizar em 2027.

Qualificação Técnica e Gerencial da Casa

As ações de capacitação interna coordenadas pelo ILB em 2025 reforçam o compromisso do Senado Federal com o desenvolvimento contínuo de suas equipes e a modernização da gestão pública. A ampliação da oferta, o equilíbrio entre ações presenciais e a distância e o alto índice de participação refletem uma política de formação estruturada, dinâmica e alinhada às necessidades institucionais. As iniciativas contemplaram cursos, oficinas, treinamentos e ações setoriais voltadas a competências técnicas, gerenciais, operacionais e comportamentais, contribuindo para fortalecer a excelência administrativa e legislativa da Casa.

Ações presenciais, híbridas e externas

- 111 ações internas presenciais
- 75 ações externas presenciais
- 65,1% das ações realizadas sem custo para o Senado (via parcerias e oferta interna)

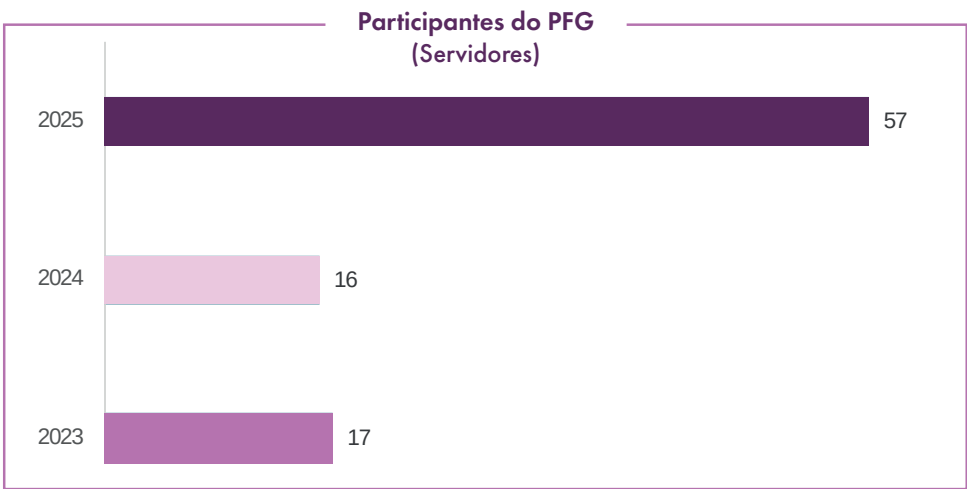
Distribuição por modalidade

- 41 cursos livres
- 38 ações em Educação a Distância (EAD)
- 13 ações ligadas a pós-graduação e cursos de extensão

PFG: DESENVOLVIMENTO DE LIDERANÇAS

O Programa de Formação Gerencial (PFG) consolidou-se como uma das principais iniciativas do Senado Federal para o desenvolvimento de lideranças e o fortalecimento da gestão pública. Destinado a servidores que exercem funções comissionadas e atividades de coordenação, o PFG promove a formação de competências essenciais para a administração contemporânea, com foco em gestão de contratos, processos, projetos, equipes e recursos.

A proposta do programa vai além da capacitação técnica: busca fomentar práticas de liderança ética, comunicação efetiva, tomada de decisão qualificada e construção de ambientes de trabalho colaborativos e saudáveis. Ao integrar conteúdos teóricos, atividades práticas e momentos de reflexão institucional, o PFG contribui diretamente para o aumento da eficiência administrativa e para o uso mais racional e estratégico dos recursos públicos.



FORTALECIMENTO E DESENVOLVIMENTO DO QUADRO FUNCIONAL

Em 2025, foram empossados 266 servidores aprovados no concurso público mais recente. A entrada desse grupo amplia a força de trabalho da instituição e contribui para suprir demandas em áreas decisivas da administração e da atividade legislativa. A chegada de profissionais de tecnologia da informação, por exemplo, apoia diretamente a modernização dos sistemas corporativos e o avanço das iniciativas digitais.



Posse dos novos servidores do Senado Federal

O desenvolvimento de pessoas permaneceu como prioridade em 2025, com ações conduzidas pelo ILB para ampliar cursos, organizar trilhas de aprendizagem e aproximar a capacitação das necessidades reais das áreas. A integração entre as unidades de formação permitiu ajustar conteúdos com mais precisão e fortalecer iniciativas voltadas à qualificação das equipes.

As trilhas de aprendizagem ganharam destaque em 2025 como ferramenta de organização da formação continuada. Elas foram desenvolvidas para orientar o percurso de capacitação dos servidores e reunir, em um mesmo caminho formativo, conteúdos e recursos voltados às competências mais demandadas pelas áreas.

Integração de Estagiários: Investimento em Desenvolvimento

O programa de estágio foi reestruturado com foco no desenvolvimento pessoal e profissional dos 100 novos estagiários integrados. A iniciativa inclui a realização de eventos formativos e integradores, como a palestra sobre "Autoconhecimento e assertividade nas escolhas profissionais". O objetivo é agregar valor à experiência na instituição, garantindo que os estudantes contribuam de forma mais significativa com os setores em que atuam.



GOVERNANÇA

COMPROMISSO COM A GOVERNANÇA

O Senado Federal fortaleceu, em 2025, um modelo de governança baseado em transparência, inovação e responsabilidade institucional. A modernização tecnológica, a automação de processos e o aprimoramento dos controles internos ampliaram a eficiência administrativa, a segurança da informação e a capacidade de tomada de decisão orientada por evidências.

As diretrizes de gestão foram organizadas em instrumentos de planejamento que reúnem metas, indicadores e responsáveis, permitindo acompanhamento contínuo. Esse movimento consolidou práticas que aprimoram o planejamento, a gestão de riscos, a segurança dos sistemas e a formação de servidores, reconhecimento reforçado pelos prêmios recebidos ao longo do ano, que evidenciam a liderança do Senado em governança pública e a maturidade de seus modelos de gestão.





RECONHECIMENTO NACIONAL ÀS AÇÕES DO SENADO FEDERAL

SENADO APRIMORA GOVERNANÇA COM PLANEJAMENTO ESTRUTURADO E METAS CLARAS

O Senado Federal iniciou o Plano Estratégico 2025–2027 com foco na qualificação da gestão e no alinhamento entre as áreas da Casa. O novo plano orienta as ações administrativas a partir de prioridades claras, metas institucionais revisadas e diretrizes que reforçam a governança, a transparência e a melhoria contínua dos processos internos. Com isso, o Senado consolida uma gestão orientada por evidências, capaz de antecipar riscos, fortalecer a atividade legislativa e responder com agilidade às demandas de parlamentares e cidadãos.

Metas alinhadas à Agenda 2030

- O plano dialoga com compromissos da Agenda 2030, especialmente as metas que orientam práticas de transparência, responsabilidade e desenvolvimento de competências. A estratégia reforça práticas de gestão eficazes e transparentes, com foco no desenvolvimento de competências em uma gestão mais moderna e orientada a resultados.

OKRs ampliam precisão no acompanhamento das entregas

- A adoção de OKRs tornou as metas mais precisas e facilitou o acompanhamento dos resultados pelas áreas. As unidades revisaram seus KRs, ajustaram indicadores e aprimoraram a forma de monitorar o andamento das entregas. O modelo facilita o alinhamento entre áreas e aprimora a gestão por resultados.

Capacitação como pilar da governança

O Senado Federal ampliou formações em gestão, liderança, inovação e análise de dados para apoiar o planejamento. As trilhas de aprendizagem permitiram o desenvolvimento de competências essenciais para a execução do planejamento e organizaram a formação continuada de maneira mais clara.

Governança integrada para decisões mais qualificadas

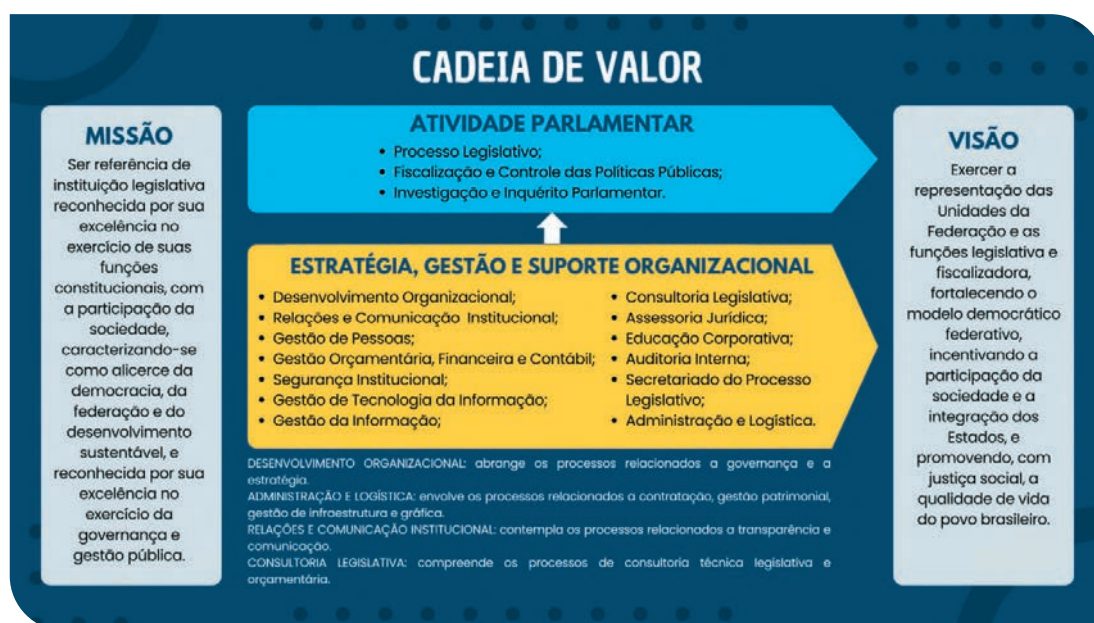
As unidades atualizaram métricas e padronizaram indicadores, aumentando a qualidade das informações de gestão. A integração entre as áreas encurtou o tempo de resposta e organizou melhor o fluxo de informações usadas na tomada de decisão. O processo fortalece a governança e melhora o acompanhamento de projetos estruturantes.

Planejamento que aproxima a Instituição da sociedade

O plano direciona iniciativas voltadas a melhorar o atendimento ao cidadão e aos parlamentares, com monitoramento contínuo das ações e maior clareza sobre os resultados esperados. O Senado reafirma seu compromisso com eficiência,

CADEIA DE VALOR

A cadeia de valor do Senado reúne dois blocos: os processos da atividade parlamentar, que geram impacto direto na sociedade, e os processos de estratégia, gestão e suporte, que fornecem os recursos e a estrutura necessários para viabilizar a atuação legislativa.



TEMAS ESTRATÉGICOS

Os temas estratégicos definem as prioridades do Senado no ciclo de planejamento, reunindo os desafios essenciais para o aprimoramento institucional e a geração de valor público. A partir deles são estabelecidos objetivos e resultados-chave (OKRs) que orientam iniciativas, organizam esforços das áreas e permitem acompanhar, de forma mensurável, o avanço das metas estratégicas.



OKRs tornam metas mais claras e mensuráveis

A adoção da metodologia de Objetivos e Resultados-Chave (OKRs) marca uma mudança significativa na cultura de gestão do Senado. A abordagem amplia a clareza sobre prioridades institucionais e facilita o alinhamento entre unidades, permitindo acompanhar de forma transparente o avanço das entregas.

O que são OKRs?

OKRs são uma metodologia de gestão que conecta objetivos estratégicos a resultados mensuráveis.

- **Objetivo:** aonde queremos chegar?
- **Resultados-chave:** como sabemos que chegamos?
- **Indicadores:** formas de acompanhar o progresso?

TEMAS ESTRATÉGICOS E OKRS 2025–2027

		Tema Estratégico	
1	SGM	Indicadores Corporativos	Publicar 15 indicadores de desempenho legislativo no portal do Senado Federal
2	SGM	Melhoria Contínua dos Serviços e Processos Internos	Modernizar os sistemas de tradução simultânea, vídeo e áudio nos plenários das comissões, no Auditório Petrônio Portela e no Plenário
3	SGM	Transparência e Controle Social	Atualizar o Normas.leg.br com dados estruturados até 2012
4	SGM	Transparência e Controle Social	Reformular o leiaute do Portal de Atividade Legislativa com base na experiência do usuário
5	SGM	Excelência no Exercício das Funções Constitucionais	Publicar norma regulamentando Frentes e Grupos Parlamentares
6	DIRECON-SADCON	Melhoria Contínua dos Serviços e Processos Internos	Automatizar os procedimentos de instrução de aditivos contratuais, reajuste e repactuação no sistema GESCON
7	DIRECON-SADCON	Melhoria Contínua dos Serviços e Processos Internos	Automatizar a geração de DFD, ETP, TR e Edital Eletrônico
8	DIREG	Inteligência Artificial	Implementar plataforma corporativa de serviços internos de consulta via chat com IA
9	SEGP	Melhoria Contínua dos Serviços e Processos Internos	Migrar 100% dos credenciados do SIS para edital próprio
10	SEGP	Melhoria Contínua dos Serviços e Processos Internos	Automatizar 16 processos de Gestão de Pessoas na Central de Serviços
11	SEGP	Clima Organizacional e Infraestrutura do Ambiente de Trabalho	Realizar adesão de 30% aos Exames Periódicos de Saúde
12	PRODASEN	Inteligência Artificial	Concluir 10 projetos do PDTI 2025–2027 utilizando serviços em nuvem
13	SINFRA	Clima Organizacional e Infraestrutura do Ambiente de Trabalho	Atender às demandas de reforma e manutenção de ambientes físicos de forma integrada e orientada ao cliente
14	SINFRA	Responsabilidade Ambiental, Social e Governança (ESG)	Implementar projeto de acessibilidade e saídas de emergência do Auditório Petrônio Portela
15	SINFRA	Responsabilidade Ambiental, Social e Governança (ESG)	Implementar o projeto de reforma do Centro Cultural dos Poderes da União/CCPU
16	SPATR	Melhoria Contínua dos Serviços e Processos Internos	Digitalizar 100% do processo de gestão dos imóveis funcionais da SQS 309
17	SPATR	Responsabilidade Ambiental, Social e Governança (ESG)	Eliminar a aquisição de itens de almoxarifado ambiental ou economicamente inadequados
18	SEGRAF	Responsabilidade Ambiental, Social e Governança (ESG)	Implementar 100% do Sistema de Gestão Ambiental na SEGRAF

	Área	Tema Estratégico	KR-Resultado-Chave
19	SEGRAF	Inteligência Artificial	Publicar em audiolivro 30% das obras editadas pela SEGRAF
20	SPOL	Clima Organizacional e Infraestrutura do Ambiente de Trabalho	Automatizar o controle de 60% dos acessos ao CASF
21	ASQUALOG	Melhoria Contínua dos Serviços e Processos Internos	Implantar sistema de gestão de passagens aéreas
22	SECOM	Transparência e Controle Social	Aumentar em 20% os downloads do aplicativo Senado Notícias nas lojas iOS e Android
23	SECOM	Fortalecimento da Imagem Institucional	Substituir 100% das transmissões da TV Senado em SD para HD nas cidades com parcerias locais
24	CONLEG	Inteligência Artificial	Criar relatório que identifique, classifique e resuma as propostas de emenda
25	CONORF	Inteligência Artificial	Implementar solução de IA para apoiar elaboração e análise de admissibilidade de emendas ao PLOA
26	CONORF	Excelência no Exercício das Funções Constitucionais	Implementar ferramenta para automação do fluxo de apresentação e tratamento das emendas de créditos orçamentários (Lexor Créditos)
27	ILB	Melhoria Contínua dos Serviços e Processos Internos	Aumentar em 50% a capacidade de desenvolvimento e manutenção de sistemas e portais do Interlegis
28	ILB	Desenvolvimento de Competências e Capacidades	Aumentar em 20% as demandas dos Gabinetes relacionadas a ações de educação do Interlegis
29	ILB	Melhoria Contínua dos Serviços e Processos Internos	Implementar integralmente o sistema de secretariado educacional do ILB
30	AUDIT	Inteligência Artificial	Elaborar 10 trilhas de auditoria com IA para testes automatizados em riscos relevantes

ANO MARCA SALTO NA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E CONSOLIDA AVANÇOS NA GESTÃO

Em 2025, a transformação digital teve avanços importantes, com a modernização de sistemas estratégicos, a automação de rotinas e melhorias que tornaram a gestão mais integrada. Atualizações de plataformas, automação de processos e melhorias na infraestrutura tecnológica redesenharam a forma como setores trabalham, reduzindo retrabalhos, ampliando a segurança da informação e unificando fluxos antes fragmentados.

As iniciativas expressam o esforço da Instituição em ampliar a eficiência administrativa e aperfeiçoar os serviços oferecidos às áreas técnicas e aos servidores, com soluções digitais que acompanham as necessidades de servidores, gestores e unidades especializadas. Ao longo do ano, sistemas e ferramentas de apoio operacional elevaram a produtividade, qualificaram análises e tornaram a execução das atividades mais ágil e confiável.

Esses avanços também reforçaram práticas de governança, ao aprimorar controles internos, padronizar procedimentos e aumentar a rastreabilidade das informações que sustentam o planejamento, o monitoramento e a tomada de decisão. A modernização tecnológica consolidou bases mais robustas para uma gestão orientada por evidências, fortalecendo o ambiente institucional e ampliando a capacidade da Casa de entregar resultados com eficiência e segurança.

PRINCIPAIS SISTEMAS MODERNIZADOS EM 2025

1) Sistemas da Atividade Legislativa

Senado Digital (app) – Novas funcionalidades de assinatura, consulta legislativa, acompanhamento de matérias e melhorias de usabilidade.

Agepar (Agenda Parlamentar) – Nova versão com design responsivo, autenticação multifator e filtros ampliados.

LexComp 2.0 – Sistema de comparação de textos legislativos com recursos baseados em inteligência artificial.

LexEdit (Requerimento Digital para Destaque a Veto) – Funcionalidade que automatiza o envio e a validação de destaques a vetos.

SENDR – Sistema seguro para envio e recebimento de documentos sigilosos por CPIs e CPIMs.

Copiloto ALICE – Assistente Legislativo Inteligente para Criação de Emendas do Orçamento

SIMBA – Implantação de solução de sigilo bancário para CPI e CPMI

SITTEL 2.0 – Implantação da nova solução de sigilo telefônico para CPI e CPMI



2) Sistemas de Transparência e Participação

Novo Portal de Dados Abertos Legislativos – Nova versão com arquitetura reestruturada, navegação mais intuitiva e melhorias nas ferramentas de consulta pública.

Senado Explica – Tradução de textos legislativos para linguagem simples com uso de IA generativa.

E-Cidadania com IA – Identificação automatizada de respostas indiretas às perguntas enviadas pela sociedade.

3) Sistemas de Governança Corporativa, Gestão e Segurança

Advogo – Modernização completa do sistema jurídico, com estatísticas, distribuição de processos e melhoria da interface.

Plano de Ação de Segurança Cibernética (2025–2027) – Estratégia estruturante para proteção digital da Instituição.

Seacnf – Automação de Conferência – Sistema que realiza análise automática de conformidade de notas fiscais e documentos financeiros.

Telemetria Predial – Monitoramento remoto e inteligente de infraestrutura elétrica, climatização, grupos geradores e sala-cofre.

4) Sistemas Administrativos e de Atendimento

Capri – Sistema de gestão de acessos, perfis e permissões de usuários; modernização incluiu mais segurança, estabilidade e padronização.

Autenticação Digital de Documentos (QR Code) – Validação digital de contracheques e declarações de vínculo, permitindo verificação externa.

Revalidação Automática no Recadastramento – Atualização automática de dados cadastrais, reduzindo etapas manuais e inconsistências.

Sistema Zeus – Solicitação de Pagamento – Automação da execução da despesa, com rastreabilidade, padronização e redução de retrabalho.

Modernização Elétrica das Residências Oficiais – Atualização da infraestrutura elétrica, ampliando confiabilidade e eficiência operacional.

5) Ferramentas e Soluções Educacionais / Cultura Digital

Senaleaks: dados em jogo – Ferramenta pedagógica que promove a conscientização sobre a necessidade da segurança de dados pessoais.

SerDigi – Jogo de Cidadania Digital – Ferramenta educativa voltada à promoção da cultura digital e da segurança na internet, em parceria com o Serpro.



SISTEMA ADVOGO AGILIZA ANÁLISES JURÍDICAS E DÁ MAIS PRECISÃO AO TRABALHO PARLAMENTAR

A nova versão do Advogo ampliou a agilidade do suporte jurídico e melhorou o fluxo de elaboração de pareceres e o suporte jurídico oferecido aos senadores e às áreas administrativas da Casa. Com novas funcionalidades e um fluxo mais eficiente, o sistema permite que a Advocacia-Geral entregue análises mais rápidas, precisas e alinhadas às demandas do Legislativo.

O sistema distribui processos de forma mais equilibrada e reduz atrasos nas respostas aos solicitantes. A integração automática com o sistema de gestão documental da Casa (Sigad) agiliza o recebimento de documentos, eliminando etapas manuais e liberando a equipe para aprofundar a análise de mérito.

O sistema também passou a reunir estatísticas e relatórios, permitindo melhor acompanhamento da carga de trabalho e dos prazos internos. Já o registro estruturado do histórico de versões e comentários garante mais transparência e rastreabilidade na elaboração dos pareceres.

Com essas melhorias, os senadores e os demais solicitantes recebem respostas jurídicas mais completas, fundamentadas e dentro de prazos mais previsíveis, o que melhora a qualidade das decisões e agiliza a rotina legislativa.

QUAL IMPACTO PARA O TRABALHO PARLAMENTAR E ADMINISTRATIVO?

- **Distribuição de processos de forma mais eficiente.**
- **Pareceres mais rápidos, com integração automática ao Sigad.**
- **Maior confiabilidade, com histórico de versões e relatórios estatísticos.**

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DESCENTRALIZADO ACELERA INOVAÇÃO INTERNA

O Programa de Desenvolvimento Descentralizado de Aplicações ampliou a capacidade das unidades do Senado de criar soluções digitais próprias com o uso de ferramentas *low code* em Oracle Apex. O modelo fortalece a autonomia das áreas, permite responder com mais agilidade a demandas internas e reduz a dependência da equipe central de tecnologia.

Um dos resultados mais relevantes é o E-Audit, sistema que substituiu dezenas de planilhas usadas na gestão de auditorias e consultorias e passou a organizar documentos, prazos e o acompanhamento do Plano de Gestão da Auditoria do Senado. A solução ganhou reconhecimento externo ao ser apresentada no Agile Trends Gov 2025, evento nacional de inovação no setor público.

O avanço do DDA é apoiado pelo Serviço de Apoio ao Desenvolvimento Departamental e pelo Núcleo de Apoio à Inovação, que oferecem capacitação, orientação técnica e oficinas de metodologia. Criado em 2022, o programa ajudou a difundir práticas de experimentação tecnológica e estimulou um ambiente de trabalho mais colaborativo e voltado à inovação.



DESAFIO DA INOVAÇÃO GERA FERRAMENTAS QUE FORTALECEM A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

A segunda edição do Desafio de Inovação reforçou internamente o papel estratégico da criatividade, da experimentação tecnológica e da construção colaborativa de soluções no Senado Federal. A iniciativa estimula servidores a desenvolver propostas capazes de melhorar processos internos, ampliar o acesso à informação e aproximar a sociedade do trabalho legislativo, com foco especial em inteligência artificial e em novas linguagens digitais.

Na categoria IA Resolve, o vencedor foi Ailton Aragão Júnior, da Comissão de Meio Ambiente, autor de uma solução que permite conectar modelos de IA aos dados abertos e atualizados do Senado, oferecendo mais segurança, precisão e confiabilidade para análises produzidas por sistemas inteligentes. A proposta atende diretamente a consultores, analistas, jornalistas, pesquisadores e cidadãos que utilizam informações institucionais.

Na categoria Senado em Jogo Digital, o premiado foi Leonardo Chaib, da TV Senado, criador de “Ecos da Democracia”, um jogo narrativo voltado a jovens que reúne aventuras, fatos históricos reais e desafios contemporâneos relacionados à desinformação e ao uso ético da tecnologia. A experiência convida estudantes a refletirem sobre participação, memória e fortalecimento das instituições democráticas.

As ideias vencedoras seguem agora para a fase de desenvolvimento com o objetivo de transformar os protótipos em ferramentas concretas de apoio ao processo legislativo e às atividades da Casa.

147
propostas
recebidas

Aumento de **77%** nas
inscrições em relação à
edição anterior

103
ideias na categoria
"IA Resolve"

44 ideias na
categoria
"Senado em Jogos
Digitais"

CONTROLE INSTITUCIONAL COMO EIXO DA GESTÃO PÚBLICA

Em 2025, o Senado ampliou sua política de transparência e fortaleceu mecanismos de controle social, com a modernização de painéis de dados, a melhoria da divulgação de análises fiscais e o avanço das práticas de auditoria. O ano foi marcado por avanços que tornaram processos mais claros, dados mais acessíveis e a gestão mais preparada para identificar riscos, apoiar decisões e prestar contas à sociedade.

Boletim Conorf aproxima a análise fiscal do cidadão

O Boletim Conorf passou a divulgar, de forma regular, informações sobre o cenário fiscal e o andamento do orçamento federal. A publicação reúne dados sobre arrecadação, despesas e riscos fiscais, explicados em linguagem acessível para facilitar a compreensão do público. Ao apresentar análises de maneira clara e organizada, o boletim amplia o acesso da sociedade às informações orçamentárias e contribui para um acompanhamento mais próximo das decisões que influenciam as contas públicas.

Auditoria: prevenção, integridade e orientação

A Auditoria Interna fortaleceu sua atuação preventiva em 2025, oferecendo às unidades apoio técnico e recomendações para aperfeiçoar processos e reduzir riscos. A nova edição do Manual de Normas Operacionais atualizou procedimentos e incorporou ajustes solicitados pelas áreas, tornando mais claros os fluxos de trabalho e os critérios de conformidade. A certificação anual das contas do Senado, obtida pelo quinto ano consecutivo sem ressalvas, reforçou a qualidade das práticas contábeis adotadas pela Instituição. O resultado demonstra a consistência dos controles internos e o avanço das ações de integridade e transparência na gestão pública.

Consultoria interna e gestão de riscos mais robusta

A consultoria interna de auditoria ganhou destaque ao auxiliar setores da Casa na modelagem de processos, no aprimoramento de controles, na interpretação de normas e na mitigação de riscos. O trabalho contribuiu para maior eficiência operacional e maior aderência às exigências legais e institucionais.

Eficiência nas Contratações Públicas

Em 2025, o Senado Federal realizou **292 processos de contratação**, somando **119 licitações e 173 contratações diretas**, conforme as modalidades previstas pela Lei nº 14.133/2021. O volume de processos evidencia a amplitude das demandas administrativas que sustentam o funcionamento da Casa e reforça a centralidade de práticas de planejamento, padronização e controle na gestão pública. A atuação coordenada entre as unidades responsáveis pelo processamento das contratações ampliou a previsibilidade dos fluxos, aprimorou a rastreabilidade das decisões e fortaleceu a aderência aos princípios da economicidade, eficiência e transparência.

TOTAL DE CONTRATAÇÕES: 292

LICITAÇÕES: 119

CONTRATAÇÕES DIRETAS: 173

TRANSPARÊNCIA AVANÇA COM MAIS DADOS ACESSÍVEIS E RECONHECIMENTO NACIONAL

A transparência pública do Senado Federal ganhou novo impulso em 2025, com iniciativas que ampliaram o acesso a informações orçamentárias, administrativas e de desempenho institucional. O fortalecimento da governança se refletiu não apenas na modernização de sistemas internos, mas também no reconhecimento nacional obtido por meio de premiações que destacaram a qualidade das ações de abertura de dados e prestação de contas.

Entre os destaques do ano, o Senado recebeu o Selo Ouro do Programa Nacional de Transparência Pública, que reconhece órgãos com alto nível de clareza, integridade e atualização das informações disponibilizadas à sociedade. A Casa também foi agraciada com o Selo de Qualidade em Transparência Pública, concedido pela Atricon, reforçando a consistência das práticas de divulgação de dados e de controle social.

A melhoria contínua dos instrumentos de consulta foi determinante para esses avanços. Os painéis desenvolvidos no Qlik Sense passaram por atualização completa, tornando a visualização da execução orçamentária, dos indicadores de desempenho e de informações administrativas mais clara, intuitiva e acessível. O aprimoramento dos recursos visuais facilitou o uso das plataformas tanto por parlamentares e equipes técnicas quanto por pesquisadores, jornalistas e cidadãos.

Essas ações de transparência ativa, somadas às melhorias nos indicadores e ao fortalecimento das práticas de auditoria, consolidaram a integridade como eixo estruturante da gestão institucional. A integração das iniciativas ampliou a disponibilidade de dados públicos, melhorou o acompanhamento da gestão e reforçou a confiabilidade das informações produzidas pela Casa.

SIGA BRASIL ACOMPANHA DISCUSSÕES DO PLOA

Em 2025 o Siga Brasil passou a oferecer o Painel Elaboração do PLOA, que mostra as alterações feitas no Projeto de Lei Orçamentária Anual ao longo da tramitação no Congresso. O painel complementa as visualizações já voltadas à execução orçamentária e apresenta ao público informações sobre a etapa inicial de elaboração do orçamento federal.

Com dados estruturados e filtros de busca, o painel facilita o acompanhamento das alterações feitas durante as discussões legislativas e amplia o acesso às informações que orientam a formulação das políticas públicas. A iniciativa fortalece a transparência do processo orçamentário e facilita a consulta de informações por cidadãos, parlamentares, pesquisadores e jornalistas.

SEGURANÇA E PRIVACIDADE GANHAM PRIORIDADE COM AÇÕES PRÁTICAS E TECNOLOGIA REFORÇADA

Programas de conscientização e avanços tecnológicos consolidaram a prevenção como pilar da política de segurança digital da Casa.

A política de segurança digital do Senado avançou em 2025 com iniciativas voltadas tanto à conscientização dos servidores quanto ao aprimoramento das ferramentas usadas para proteger informações sensíveis. A prevenção segue como foco central da estratégia tecnológica institucional.

A segunda edição do Plano de Proteção de Dados Pessoais orientou as ações do período e atualizou diretrizes aplicadas às rotinas administrativas e técnicas. O documento definiu procedimentos mais claros

para o tratamento de dados, reforçou medidas de governança e estimulou a adoção das práticas de segurança previstas na legislação.

A Semana de Proteção de Dados ampliou o debate sobre o tema dentro da Casa. A programação reuniu atividades educativas, como jogos e simulações, que colocaram os servidores diante de possíveis cenários de vazamento e tomada rápida de decisão, entre eles o SerDigi e o SenaLeaks. As dinâmicas ajudaram a aproximar o assunto do cotidiano de trabalho e a reforçar comportamentos seguros no manuseio de informações pessoais.

Na frente tecnológica, sistemas internos passaram por ajustes e automações que aumentaram a confiabilidade dos processos e a capacidade de resposta a incidentes. A integração entre equipes técnicas também contribuiu para padronizar procedimentos e melhorar o rastreamento das ações, fortalecendo a governança da informação em toda a administração.

TCU DESTACA MATURIDADE DO SENADO NA IMPLEMENTAÇÃO DA LGPD

O Tribunal de Contas da União destacou, em 2025, o desempenho do Senado Federal no acompanhamento nacional da Lei Geral de Proteção de Dados. A Instituição alcançou o nível “aprimorado”, faixa que reúne órgãos com práticas consolidadas de proteção e gestão de informações pessoais.

A avaliação reflete iniciativas aplicadas ao longo dos últimos anos, como a revisão de procedimentos internos, o aperfeiçoamento do Plano de Proteção de Dados Pessoais e ações contínuas de capacitação. O resultado também demonstra o amadurecimento da cultura de proteção de dados no Senado e o alinhamento das rotinas administrativas às exigências legais e às políticas corporativas de segurança da informação.

FICHA TÉCNICA

Coordenação: Diretoria-Geral

Diretora-Geral: Ilana Trombka

Diretor-Executivo de Gestão: Márcio Tancredi

Diretor-Executivo de Governança Contratual e Licitatória:
Wanderley Rabelo da Silva

Produção: Márcio Tancredi, Rogério Dy La Fuente, Ana Lucia Romero Novelli e Maria Emília Fernandes

Pesquisa: Natália F. Martins Hott

Redação e edição de textos: Ana Lucia Romero Novelli e Maria Emília Fernandes

Revisão: Marco Aurélio Couto e Mariana Sanmartin

Diagramação: Thomás Côrtes

Fotos: Agência Senado, Coordenação de Divulgação e Adobe Stock



Impressão e acabamento: Secretaria de Editoração e Publicações
Impresso em dezembro de 2025
Formato: 21 x 29,7 cm
Tipografia do miolo: Futura PT
Papel do miolo: Couché fosco 115 g/m²
Papel da capa: Couché fosco 250 g/m²