



POSSE DOS SENADORES 2023

Senado Federal

Conhecendo o Senado



Inovação no Senado

- Foi realizado um diagnóstico do cenário de inovação no Senado Federal em que foram feitas análises de 6 dimensões:



Cultura Organizacional



Hierarquia Organizacional



Corpo Funcional



Infraestrutura e
Ambiente Laboral



Práticas de Gestão



Capacitação





Cultura Organizacional

- Abertura para inovação, apetite ao risco e proatividade não são valores centrais no serviço público
- Burocracia dificulta a disseminação de inovação no serviço público
- Inauguração de diversas iniciativas associadas à governança, sustentabilidade, impacto social e empreendedorismo corporativo



Hierarquia Organizacional

- Estrutura administrativa rígida e de difícil atualização
- Chefe centralizador
- Baixa autonomia na tomada de decisão por parte do corpo funcional da Casa em geral
- Inovação bottom-up desincentivada pelo cenário



Corpo Funcional

- Desmotivação associada ao ambiente laboral
- Diferença de clareza e engajamento em relação ao trabalho desempenhado por servidores efetivos e flexíveis
- Alto potencial de criação de processos de trabalho, porém não se engajam no processo de implementação das próprias sugestões
- Introdução de inovação exige paciência, negociação e senso de oportunidade





Infraestrutura e Ambiente Laboral

- Trabalho remoto pulverizou os esforços destinados a inovação na Casa
- Oportunidades/alavancas: Nainova, intranet, MS Teams, Prodasen e ILB



Práticas de Gestão

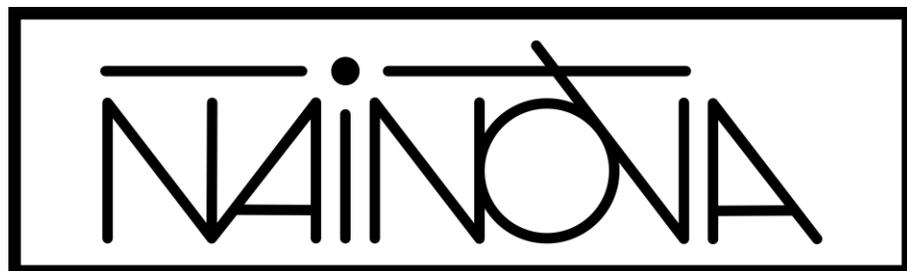
- Dificuldade dos colaboradores de equilibrar demandas concorrentes
- Diretrizes estratégicas não compartilhadas
- Necessidade de incluir inovação no Plano de Gestão
- Alta rotatividade das lideranças políticas
- Preocupação com espaços de escuta e colaboração ativa



Capacitação

- Não tematiza, hoje, a gestão da inovação
- Implementação de soluções inovadoras em ambientes institucionais rígidos requer esforços e obriga colaboradores a sair da zona de conforto
- PFG, Amana, Enap, Cefor, ISC, etc ajustar oferta para conteúdos ligados à gestão inovação e suas particularidades





Núcleo de Apoio à Inovação

Temos a missão de difundir a inovação no Senado a fim de aprimorar as funções administrativas e constitucionais do Parlamento sendo agentes viabilizadores e amplificadores de iniciativas inovadoras e processos colaborativos que tragam melhorias comprováveis às atividades do Senado.



Nainova

O que fazemos?



Trilhas de Inovação

- Desafio ou Jornada da Inovação
- Levantamento de Desafios e Oportunidades



Apoio a Projetos de Inovação

- Orientação Metodológica
- Aplicação de Ferramentas



Condução de Projetos de Inovação

- Design de Serviço
- Introdução de Inovações





Trilhas de Inovação

Desafio ou Jornada da Inovação

Podendo ser demandado por gestores de secretarias ou de coordenações do Senado, um Desafio da Inovação se inicia com um diagnóstico sobre desafios e oportunidades de inovação no setor para, em seguida, priorizá-los e produzir propostas de soluções inovadoras para eles.

Levantamento de Desafios e Oportunidades

Por meio de entrevistas, oficinas e atividades colaborativas, o Nainova auxilia unidades a mapearem oportunidades de melhoria em suas atividades e serviços.



Apoio a Projetos de Inovação

Orientação Metodológica

Trata-se de um aporte teórico e metodológico para gestores (consultoria) que pretendam, por conta própria, conduzir suas equipes no desenvolvimento de projetos de inovação.

Aplicação de Ferramentas

Apoio aos gestores que conduzem suas equipes por processos de inovação. Oferecemos ajuda pontual na facilitação de dinâmicas ou na aplicação de ferramentas específicas.



Condução de Projetos de Inovação

Design de Serviço

Desenho, avaliação e aprimoramento dos processos de prestação de serviços das unidades.

Introdução de Inovações

Auxílio na execução de estratégias que objetivam o engajamento de inovadores e adotantes imediatos, a identificação de oportunidades de adaptação da inovação para maior adesão a ela e o mapeamento de elementos de comunicação que exponham atributos e vantagens da inovação.





POSSE DOS SENADORES 2023

Senado Federal

Conhecendo o Senado

Ficou interessado?



Acesse o QR code ao lado e voluntarie-se para participar de um de nossos projetos.

