



SENADO FEDERAL
Diretoria-Geral

RELATÓRIO ADMINISTRATIVO

REDUÇÃO DE GASTOS

FEVEREIRO-AGOSTO DE 2013

R\$ 159,4 MILHÕES



SENADO FEDERAL
Diretoria-Geral

EM 2013, SENADO RACIONALIZA E REDUZ DESPESAS

Desde a diretriz da Comissão Diretora do Senado Federal, eleita para o biênio 2013 – 2014, a Diretoria-Geral empreendeu diversas iniciativas administrativas para concretizar a meta de redução de gastos definida no início do ano. Sempre pautada pela noção de austeridade interna, com eliminação de redundâncias e sobreposições, as iniciativas visam oferecer maior eficiência do trabalho com maior economicidade.

A edição do Ato da Comissão Diretora nº 3, de 2013, de 20 de fevereiro, marcou o início do processo de reforma administrativa do Senado, etapa fundamental para a redução das despesas. A proposta de reorganização das unidades administrativas baseou-se nos princípios de:

- ✓ *Fusão*: unidades administrativas que desenvolvem atividades semelhantes devem unir suas atribuições e estruturas.
- ✓ *Extinção*: unidades administrativas sem atribuições específicas devem deixar de existir.
- ✓ *Incorporação*: unidades administrativas devem ser reposicionadas a partir da definição de novas atribuições.

Também foram definidas medidas de contenção de gastos nas áreas de saúde, com o encerramento do atendimento médico ambulatorial, e medidas de redução na área de pessoal, com expressiva diminuição na quantidade de funções comissionadas para a administração e gabinetes parlamentares.

Em relação a despesas com pessoal, a principal definição referiu-se ao aumento de uma hora diária na jornada de trabalho dos servidores, de 6 para 7 horas. Mensalmente, essa alteração representa o acréscimo de 50 mil horas de trabalho no Senado, o que impacta diretamente na otimização dos gastos com o funcionalismo.

Os contratos de terceirização de mão de obra também fizeram parte do rol de ações que objetivaram reduzir as despesas. De acordo com a definição da Comissão Diretora, todos eles passaram por criteriosa avaliação, com renegociação de valores. Alguns contratos foram extintos e as atividades realizadas remanejadas para outros prestadores de serviço.



SENADO FEDERAL
Diretoria-Geral

Em maio de 2013, a Comissão Diretora definiu a nova estrutura orgânica do Senado por meio do Ato da Comissão Diretora nº 14. Nele estão consolidadas as alterações das Partes II e III do Regulamento Administrativo do Senado Federal. A racionalização administrativa obtida com a reforma da estrutura do Senado foi fundamental para que a Diretoria-Geral pudesse estabelecer novos parâmetros de gestão, onde a governança, o planejamento e a eficiência gerencial desempenhassem papel de destaque na diminuição do custo do Senado. Essa forma estruturada de analisar gastos e reduzir despesas é sustentável ao longo do tempo e faz com que o Senado passe a produzir mais com menos.

Com os atos normativos editados pela Comissão Diretora, Presidente e Primeiro-Secretário, a Diretoria-Geral tomou as medidas administrativas necessárias para garantir, com eficiência, a redução dos gastos do Senado.

A economia obtida ao longo do 1º semestre de 2013 advém do somatório de dois tipos de economia distintas: a economia efetiva, que deriva das medidas de redução de despesas já existentes; e a economia presumida, que se refere às medidas com potencial para evitar que o Senado se comprometa com despesas futuras.

A economia aferida, decorridos os primeiros meses de gestão da atual Comissão Diretora, representa apenas o início do processo de redução de gastos do Senado. Em função da necessidade de ações administrativas e do cumprimento dos prazos definidos nos atos normativos, muitos resultados de economia serão obtidos ao longo do segundo semestre, quando algumas iniciativas se tornarem efetivas:

- ✓ A reforma administrativa instituída pelo Ato da Comissão Diretora nº 14, de 2013, passou a vigorar em 1º de julho;
- ✓ A extinção de dois contratos de serviços terceirizados, embora já providenciados, entrou em vigor em agosto;
- ✓ A cobrança de taxa de manutenção de imóveis funcionais por não senadores, passou a vigorar em 1º de junho;
- ✓ Limitação de despesas não essenciais em gastos com custeio.

Assim, a perspectiva de economia ao longo do ano de 2013 é crescente e confirma a tendência de diminuição dos custos do Senado.



MEDIDAS DE REDUÇÃO DE GASTOS

As medidas de redução dos gastos implementadas pela Diretoria-Geral, a partir das definições da Comissão Diretora, podem ser aglutinadas em três áreas orçamentárias específicas:

- ✓ *Redução de gastos com pessoal:* ações que otimizaram a eficiência do quadro de servidores, com significativa diminuição na quantidade de funções comissionadas disponíveis;
- ✓ *Redução de gastos com custeio:* ações que buscaram maior eficiência gerencial, com austeridade e racionalização do gasto público;
- ✓ *Redução de gastos com investimentos:* ações que objetivaram a diminuição de gastos em aquisições que não impactam diretamente na produtividade.

REDUÇÃO DE GASTOS COM PESSOAL

Extinção de Funções Comissionadas

- 460 Funções Comissionadas, ATC nº 3, de 2013;
- 170 Funções Comissionadas, ATC nº 14, de 2013;
- Possibilidade de aglutinação de duas Funções Comissionadas nos gabinetes parlamentares.

O Senado extinguiu 630 funções comissionadas, o que corresponde à redução de cerca de 30% do quantitativo total disponível. Essa redução propiciou a seguinte economia:

Evolução da redução de gastos (R\$ em milhão)

<i>abr/13</i>	<i>mai/13</i>	<i>jun/13</i>	<i>jul/13</i>	<i>ago/13</i>	Total
1,13	1,13	1,13	1,55	1,55	6,5

Ampliação da jornada de trabalho

A jornada de trabalho, na modalidade horário corrido, foi ampliada de 6 para 7 horas diárias. Essa alteração resultou em maior disponibilidade do quadro de servidores e maior eficiência na



prestação de serviços. Concretamente, a medida ampliou em 50 mil horas mensais a carga horária total das atividades realizadas pelo Senado Federal.

Ação derivada

- Suspensão, até outubro, da nomeação de candidatos aprovados no concurso realizado em 2012.

Economia 1º semestre (R\$ em milhão) R\$ 16,5

Esta medida de racionalização resultou em grande impacto na disponibilidade do servidor ao longo do dia, uma vez que o horário de funcionamento das unidades do Senado foi ampliado para 14 horas diárias.

Evolução da economia de gastos (R\$ em milhão)

<i>mar/13</i>	<i>abr/13</i>	<i>mai/13</i>	<i>jun/13</i>	<i>jul/13</i>	<i>ago/13</i>	Total
6,96	6,96	6,96	6,96	6,96	6,96	41,76

Racionalização no calendário de pagamentos

Ao longo do primeiro semestre, o Senado realizou detalhada revisão do calendário de pagamentos de anos anteriores e, a partir da proposta de racionalização dos gastos, optou pelo

sobrestamento de diversos pagamentos, o que permitiu significativa economia no período.

Total de redução

Racionalização no calendário e pagamento (R\$ em milhão).....**R\$ 65**

Extinção do 14º e 15º salários dos parlamentares

Por meio do Decreto Legislativo nº 210, de 2013, foi extinta a ajuda de custo paga aos parlamentares no início e no final de cada sessão legislativa.

Total de redução

Extinção do 14º e 15º salário (R\$ em milhão por ano)**R\$ 4,3**

Total de economia dos gastos com pessoal

R\$ 117,6 milhões



REDUÇÃO DE GASTOS COM CUSTEIO

A redução de gastos com custeio do Senado, ao longo do 1º semestre, foi possível devido ao empenho de revisão geral dos contratos celebrados pela Instituição, especialmente os contratos de terceirização, e ao corte efetivo de gastos realizados nas diversas áreas e unidades administrativas.

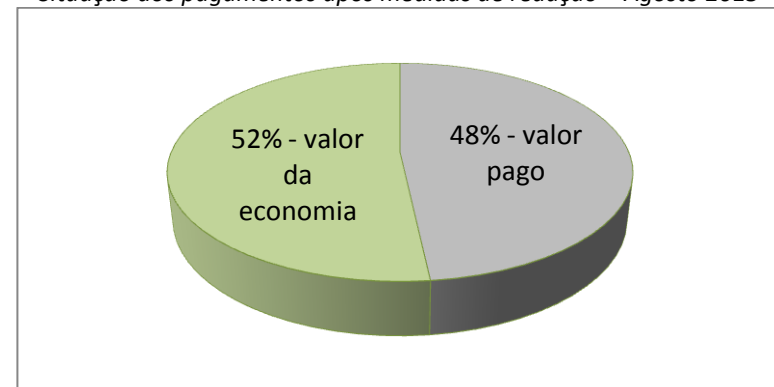
Racionalização dos gastos com terceirização

Neste período, sete contratos sofreram redução de gastos visando diminuição de custos a partir de repactuações, redefinição de atribuições e quantidade de postos de trabalho. Outros dois contratos foram completamente extintos. No total, ocorreu a redução de 25% nos postos de trabalho contratados pelo Senado Federal.

Os cálculos de economia consideram o valor global do contrato. Os valores apresentados referem-se aos valores contratados no último dia de cada mês. Assim, os impactos financeiros serão observados durante sua execução financeira.

	Redução contratual	Extinção
Apoio Administrativo		✓ 100%
Apoio Gráfico	✓ 10%	
Vigilância	✓ 20%	
Serviço de ascensorista	✓ 25%	
Apoio Arquivístico		✓ 100%
Jardinagem	✓ 25%	
Central de Atendimento	✓ 10%	
Jornais e Revistas	✓ 25%	
Transporte	✓ 5%	

Situação dos pagamentos após medidas de redução – Agosto 2013





Total de redução

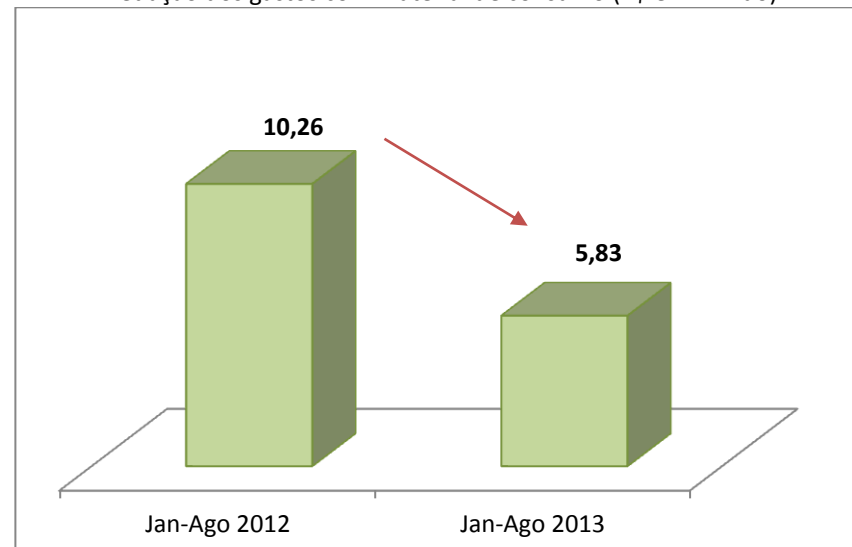
Gastos com terceirização em 2013 (R\$ em milhão).....R\$ 4,23

Diminuição de gastos com material de consumo

Os materiais de consumo, considerados nessa rubrica, são itens utilizados por todas as unidades administrativas do Senado de maneira geral. A redução de consumo no semestre representa o compromisso do Senado com a economicidade. Alguns itens constantes no rol de materiais de consumo são:

- Combustíveis
- Material de expediente
- Material elétrico e eletrônico
- Material de sinalização visual
- Material bibliográfico
- Material para áudio, vídeo e foto

Redução dos gastos com material de consumo (R\$ em milhão)



Total de redução

Material de consumo (R\$ em milhão)R\$ 4,43



SENADO FEDERAL
Diretoria-Geral

Redução na prestação de serviços de saúde

O serviço médico ambulatorial do Senado foi extinto pelo ATC nº 3, de 2013. Desde então, foram empreendidos esforços para reposicionar a prestação de serviços de saúde oferecidos aos parlamentares e ao quadro funcional do Senado.

Com a medida, o excedente de recursos da área de saúde foi repassado ao Governo do Distrito Federal.

- Doação de mais de 300 equipamentos médicos e hospitalares, como desfibriladores, eletrocardiógrafos, equipamentos de Raio-X e equipamentos odontológicos;
- Doação de 6.380 medicamentos;
- Doação de 34.472 materiais perecíveis, como seringas, gazes e agulhas descartáveis.

A medida possibilitou, ainda, a celebração de um convênio entre o Distrito Federal e o Senado, que viabiliza a permuta de profissionais entre as duas instituições. O Senado disponibilizou 27 profissionais da área médica e o GDF colocou à disposição 28 profissionais da área de tecnologia da informação e gestão de políticas públicas.

Total de redução

Serviços de saúde (R\$ em milhão)R\$ 1,82

Redução na prestação de serviços gráficos

A Comissão Diretora definiu a redução no consumo de materiais gráficos, em especial nos gastos com papel. Para isso, foram tomadas as seguintes medidas de contenção:

- Redução na tiragem das obras publicadas pelo Conselho Editorial;
- Definição de formato mais econômico para impressão de livros;
- Disponibilização do Relatório da Presidência somente em meio digital.

Total de redução

Serviços de impressão (R\$ em milhão)R\$ 0,36

Obs: Essa redução está contabilizada no Material de Consumo.

Contingenciamento de Aquisições e Contratações

O planejamento visando maior economicidade permitiu a revisão das aquisições realizadas pelo Senado. Assim, foi possível reduzir gastos sem perder eficiência. Desde o início do ano, 28 Atas de Registro de Preço e Contratos não foram autorizados.

Total de redução

Contingenciamento de Aquisições (R\$ em milhão)R\$ 13,4



SENADO FEDERAL
Diretoria-Geral

Redução nos gastos com diárias e passagens aéreas

O pagamento de diárias e passagens aéreas nacionais e internacionais para servidores e senadores, durante os primeiros meses de 2013, também apresentou sensível redução, na relação com o mesmo período do ano passado.

Total de redução

Diárias e passagens (R\$ em milhão).....**R\$ 1,15**

Extinção do contrato de clipping

A Comissão Diretora definiu a suspensão do contrato de fornecimento de clipping impresso.

Total de redução

Redução com extinção do contrato (R\$ em milhão).....**R\$ 1,55**

Total da redução dos gastos com custeio

R\$ 26,58 milhões

REDUÇÃO DE GASTOS COM INVESTIMENTO

Redução nos gastos com kits de informática

A reunião da 4ª Reunião da Comissão Diretora, de março de 2013, determinou a suspensão do programa de distribuição de kits de informática e de novos equipamentos para armazenamento de dados para Câmaras de Vereadores participantes do Programa de Modernização do Legislativo, no âmbito do Interlegis.

Total de redução

Suspensão dos Kits e equipamentos (R\$ em milhão).....**R\$ 6,8**

Total da redução dos gastos com investimento

R\$ 6,8 milhões



SENADO FEDERAL
Diretoria-Geral

RECEITA CORRENTE DE 2013

Cobrança de taxa de manutenção dos imóveis funcionais

Em setembro de 2013, a Comissão Diretora aprovou a elaboração de Termo de Cooperação Técnica, para efetivar a cobrança de taxa de manutenção dos imóveis funcionais de propriedade do Senado, ocupados por servidores de outros órgãos públicos. No total, 18 imóveis se encontram nesta situação. A decisão retroagiu ao mês de junho.

Total de arrecadação

Cobrança de taxa de manutenção (R\$ em milhão)R\$ 0,2

Realização de Leilão

No mês de junho, foi realizado leilão de carros, móveis, computadores e impressoras.

Total de arrecadação

Arrecadação final do Leilão (R\$ em milhão)R\$ 0,75

Receitas diversas

O Fundo do Senado Federal - Fusen é composto por arrecadações variadas do Senado Federal, como aluguel de espaços físicos no interior do complexo arquitetônico, venda de livros editados pelo Conselho Editorial e Coordenação de Edições Técnicas, prestação de serviços gráficos, recebimento de multas contratuais e prestação de serviços administrativos, como fornecimento de cópias, entre outros. Em 2013, a arrecadação já superou as expectativas em quase 20%.

Total de arrecadação

Arrecadação do Fusen (R\$ em milhão)R\$ 7,48

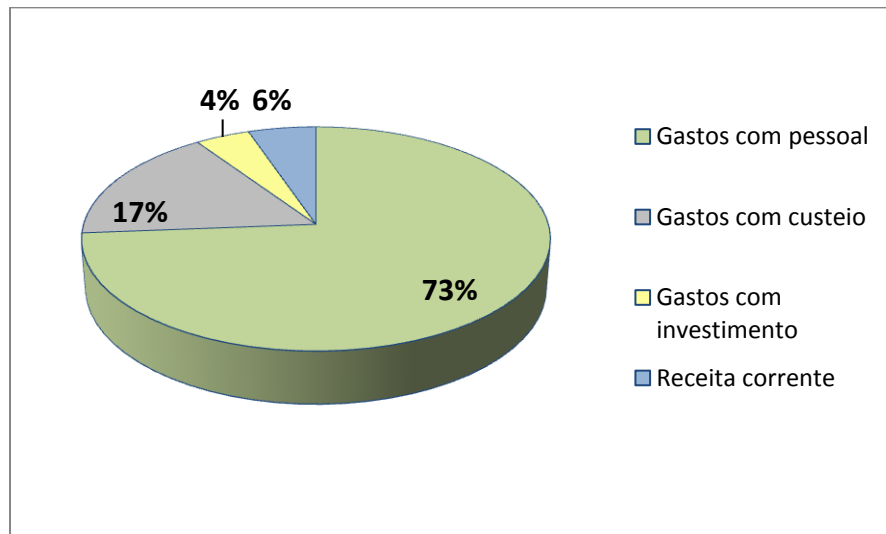
Total da arrecadação com receita corrente

R\$ 8,43 milhões



TOTAL ECONOMIZADO PELO SENADO ATÉ AGOSTO DE 2013

R\$ 159,4 milhões



A economia apresentada pelo Senado Federal, nos primeiros meses de 2013, refletiu o tempo necessário para a efetiva implantação administrativa das medidas de cortes, anunciadas pela Comissão Diretora. Agora, já no início do segundo semestre, muitas medidas estão se somando a esse resultado, de forma a consolidar o processo de modernização gerencial do Senado em direção à maior eficiência e economicidade.